



Agencia Nacional de  
Infraestructura



MINTRANSPORTE



TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS

PAZ EQUIDAD EDUCACION

## CONTRATO DE INTERVENTORÍA No. 205 DE 2017

**INTERVENTORÍA INTEGRAL QUE INCLUYE PERO NO SE LIMITA A LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA, ADMINISTRATIVA, OPERATIVA, MEDIOAMBIENTAL Y SOCIO-PREDIAL DEL CONTRATO DE CONCESIÓN BAJO UN ESQUEMA DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA DE INICIATIVA PRIVADA, QUE SE DERIVE DEL PROCESO DE SELECCIÓN VJ-VE-APP-IPV-SA-008-2016, CORRESPONDIENTE AL CORREDOR DENOMINADO “ACCESOS NORTE A LA CIUDAD DE BOGOTÁ D.C.”**

**CONSORCIO E.T.S.A – S.I.G.A**

**INFORME EJECUTIVO No. 21 V1**

**01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

- **LISTA DE DISTRIBUCIÓN**

Copias de este documento han sido entregadas a la Agencia Nacional de Infraestructura. Todas aquellas observaciones que resulten de su revisión y aplicaciones, deben ser informadas al Director del Proyecto para proceder a ejecutar sus modificaciones.

ÁREA O DEPENDENCIA		No. DE COPIAS

- **ÍNDICE DE MODIFICACIONES**

ÍNDICE REVISIÓN	CAPÍTULO MODIFICADO	FECHA	OBSERVACIONES
0			
1			
2			
3			

- **ESTADO DE REVISIÓN Y APROBACIÓN**

TITULO DOCUMENTO: <b>INFORME EJECUTIVO No. 21 V1</b>					
NUMERO DE REVISIÓN			0	1	2
<b>APROBACION</b>	RESPONSABLE ELABORACIÓN (RESIDENTE TÉCNICO)	NOMBRE:		Ing. William Alberto Pinzón Pardo	
		FIRMA:			
		FECHA:		5-febrero-2019	
	REVISOR (SUBDIRECTOR TÉCNICO-OPERATIVO)	NOMBRE:		Ing. Samuel Fernando Homez López	
		FIRMA:			
		FECHA:		5-febrero-2019	
	APROBÓ DIRECTOR DE INTERVENTORÍA	NOMBRE:		Ing. German García Molina	
		FIRMA:			
		FECHA:		5-febrero-2019	

## Contenido

<b>1. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>6</b>
<b>2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO</b> .....	<b>7</b>
2.1 LOCALIZACIÓN CONCESIÓN ACCESOS NORTE DE BOGOTÁ .....	7
<b>3. CONTRATO DE INTERVENTORÍA</b> .....	<b>8</b>
3.1 CUADRO CONTROL DE PAGOS .....	9
<b>4. INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE CONCESIÓN</b> .....	<b>10</b>
4.1 ETAPA ACTUAL CONTRATO DE CONCESIÓN .....	11
<b>5. FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO</b> .....	<b>13</b>
5.1 UNIDADES FUNCIONALES DEL PROYECTO .....	13
<b>6. AVANCE GESTIÓN AMBIENTAL</b> .....	<b>14</b>
6.1 INDICADORES DE CUMPLIMIENTO DE LA INTERVENTORIA .....	14
6.2 REVISIÓN DE DOCUMENTOS REMITIDOS POR EL CONCESIONARIO .....	14
6.3 SEGUIMIENTO ACTIVIDADES UNIDAD FUNCIONAL 2 .....	14
6.3.1 MANEJO DE VEGETACIÓN – TALA, BLOQUEO Y TRASLADO .....	14
6.4 AVANCE ESTUDIOS Y DISEÑOS UF3 .....	14
6.5 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DEL PAGA DE MANTENIMIENTO UF4 .....	14
6.6 APOYO A LA ANI .....	14
6.7 INDICADORES ESTADO DEL PROYECTO .....	15
6.7.1 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS .....	15
<b>7. DISEÑO URBANO Y PAISAJISMO DICIEMBRE DE 2018</b> .....	<b>15</b>
7.1 OBSERVACIONES DE INTERVENTORÍA NOVIEMBRE 21 DE 2018 .....	15
7.2 INFORMACIÓN RECIBIDA EN NOVIEMBRE 30 DE 2018 .....	16
7.3 OBSERVACIONES DE INTERVENTORÍA A LA INFORMACIÓN RECIBIDA EN DICIEMBRE 10 DE 2018 .....	17
7.4 INFORMACIÓN RECIBIDA EN DICIEMBRE 19 DE 2018 .....	18
7.5 RESUMEN EJECUTIVO .....	19
<b>8. AVANCE Y ESTADO DE LA GESTIÓN PREDIAL</b> .....	<b>20</b>
8.1 UNIDAD FUNCIONAL 2 .....	20
8.2 UNIDAD FUNCIONAL 3 .....	24
<b>9. AVANCE Y ESTADO DE LA GESTIÓN SOCIAL</b> .....	<b>28</b>
9.1 INSTRUMENTOS DE GESTIÓN SOCIAL .....	28
9.1.1 PLAN DE COMPENSACIONES SOCIOECONÓMICAS .....	28
9.1.2 PLAN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL .....	28
9.1.3 PLAN DE GESTIÓN SOCIAL CONTRACTUAL .....	29
9.1.3.1 PROGRAMAS DEL PLAN DE GESTIÓN SOCIAL CONTRACTUAL .....	29
9.2 PROCESO ICANH .....	31
9.3 INFORME SUPERINTENDENCIA DE PUERTOS Y TRANSPORTES .....	32
9.4 PROCESO MINISTERIO DE CULTURA .....	32
9.5 PROCESO MINISTERIO DEL INTERIOR .....	32
9.6 PROCESO AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS .....	32
<b>10. AVANCE Y ESTADO DE LA GESTIÓN FINANCIERA</b> .....	<b>33</b>
10.1 COMITÉ DE FIDUCIA .....	33
10.1.1 RENDIMIENTOS FINANCIEROS GENERADOS POR LAS SUBCUENTAS .....	33
10.1.2 INGRESO POR RECAUDO DE PEAJES .....	33
10.1.3 SALDOS DE LAS SUBCUENTAS .....	36
10.2 ESTADOS FINANCIEROS .....	38
10.3 APORTES Y FONDEOS REALIZADOS POR EL CONCESIONARIO .....	38
<b>11. DESCRIPCIÓN OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO</b> .....	<b>40</b>
11.1 ETAPA PREOPERATIVA .....	40

11.2 FASE DE PRECONSTRUCCIÓN .....	40
11.3 FASE DE CONSTRUCCIÓN.....	40
<b>12. ACTIVIDADES Y OBLIGACIONES CUMPLIDAS POR EL INTERVENTOR .....</b>	<b>42</b>
<b>13. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.</b>
13.1 CONCLUSIONES .....	<b>¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.</b>
13.1.1 REDES SECAS .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.1.2 HIDRÁULICA .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.1.3 SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.1.4 ÁREA SOCIAL .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.1.5 ÁREA AMBIENTAL.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.1.6 ÁREA DE TOPOGRAFÍA .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.1.7 ÁREA PREDIAL .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.1.8 ÁREA FINANCIERA .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.1.9 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.2 RECOMENDACIONES.....	<b>¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.</b>
13.2.1 REDES SECAS .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.2.2 AUDITORIA DE SISTEMAS .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.2.3 SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.2.4 ÁREA SOCIAL .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.2.5 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
13.2.6 ÁREA PREDIAL .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>

**LISTA DE GRÁFICOS**

Grafico 1 Localización General Concesión Accesos Norte de Bogotá .....8  
 Grafico 2 Contrato de Concesión en el tiempo.....12

**LISTA DE TABLAS**

Tabla 1 Localización General Concesión Accesos Norte de Bogotá .....8  
 Tabla 2 Composición Interventoría .....9  
 Tabla 3 Pagos a Interventoría .....9  
 Tabla 4 Información General del Contrato Concesión .....10  
 Tabla 5 Etapas de ejecución Contrato 001-2017 .....11  
 Tabla 6 Ficha técnica del proyecto .....13  
 Tabla 7 Unidades Funcionales .....13  
 Tabla 8 reporte de gestión predial UF 2 .....22  
 Tabla 9 control de avance en la ejecución de las actividades prediales para la UF2 .....23  
 Tabla 10 Comunicaciones pendientes por respuesta por parte del Concesionario para la UF2 .....24  
 Tabla 11 reporte de gestión predial UF 3 .....26  
 Tabla 12 N° de predios a gestionar en la UF3 .....27  
 Tabla 13 comunicaciones pendientes por respuesta por parte del Concesionario para la UF3.....27  
 Tabla 14 Recaudo Neto del Mes Sin FSV ni Sobrantes .....33  
 Tabla 15 Cifras históricas del recaudo de la subcuenta Especial de la ANI .....34  
 Tabla 16 Histórico de Sobrantes Recaudados .....35  
 Tabla 17 Recaudo Histórico Incluyendo los Sobrantes .....35  
 Tabla 18 relación de cuentas vigentes o con saldo.....36  
 Tabla 19 Aportes Equity del Concesionario .....38  
 Tabla 118 Respuesta del Concesionario a Oficios emitidos por la Interventoría **¡Error! Marcador no definido.**

## 1. INTRODUCCIÓN

Mediante Resolución No. 1967 del 23 de diciembre de 2016, la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA abrió el Concurso de Méritos Abierto número VJ-VGC-CM-011-2016, para seleccionar la oferta más favorable para llevar a cabo la Interventoría integral del contrato de Concesión derivado del proceso licitatorio VJ-VE-APP-IPV-008-2016, correspondiente al proyecto denominado "ACCESOS NORTE A LA CIUDAD DE BOGOTÁ D.C."

La AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA adjudicó, mediante Resolución No. 0165 del 6 de febrero de 2017, el Contrato de Interventoría al CONSORCIO ETSA – SIGA, integrado por las firmas: Estudios Técnicos S.A.S. y SIGA Ingeniería y Consultoría S.A. Sucursal Colombia.

El 11 de Abril de 2017 la Agencia Nacional de Infraestructura y el CONSORCIO ETSA-SIGA firmaron el acta de inicio del contrato de Interventoría.

El presente documento corresponde al Informe Mensual de Interventoría **No. 21 del 01 al 31 de diciembre de 2018**, en el cual se ilustran todas las actividades desarrolladas por áreas, incluyendo el seguimiento a los aspectos técnicos, económicos, financieros, contables, jurídicos, administrativos, operativos, medio ambientales y socio prediales del contrato de Concesión bajo el esquema de Alianza Pública Privada –APP de iniciativa privada N° 001 de 2017.

Así mismo, se presentan los procedimientos y acciones realizadas por la Interventoría, para asegurar, controlar y vigilar el desarrollo del Contrato de Concesión durante la etapa Preoperativa, el cual comprende avance de los Estudios y Diseños Fase III de la Unidad Funcional 1 que tiene como alcance la construcción de la Segunda Calzada de la Carrera Séptima en la margen oriental de la existente entre la Calle 245 (Bogotá) y la Caro, la Unidad Funcional 2 correspondiente a la ampliación en dos (2) carriles de la Calzada Occidental y ampliación en dos (2) carriles entre la Calle 245 y el Peaje Andes y ampliación en un (1) carril entre el peaje Andes y la Caro para la Calzada Oriental, y la Unidad Funcional 3 cuyo alcance contempla la construcción de la doble calzada entre la Autopista Norte y La Variante a Cajicá, a la altura de La Hacienda Hatogrande o una Variante a Chía que permita conectar la ruta 45A 04 con el municipio de Chía o con la vía Chía- Cota.

## 2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

### 2.1 LOCALIZACIÓN CONCESIÓN ACCESOS NORTE DE BOGOTÁ

El proyecto de Concesión “Accesos Norte a la ciudad de Bogotá D.C.”, hace parte de la Cuarta Generación de Concesiones bajo un esquema de Asociación Público Privada de iniciativa privada entregadas en el país, y está conformada por sectores de dos vías nacionales: La ruta 55 que une Bogotá partiendo desde la Calle 245 por la carrera séptima, hasta Briceño y la ruta 45A que parte desde Bogotá, (Autopista Norte) desde la Calle 245, hasta la población de Zipaquirá. Se trata de un importante eje turístico para la población de Bogotá, que los fines de semana visita las poblaciones del norte de Cundinamarca, como Chía, Cajicá, Briceño, Sopó, Tocancipá y Zipaquirá entre otras, además de ser vías de paso hacia otros lugares turísticos en Boyacá y ciudades como Tunja y Bucaramanga. De igual forma las vías de la concesión son los corredores de acceso de los vehículos provenientes de Santander y de Boyacá, empalmando en Zipaquirá con la vía Bucaramanga – Barbosa- Chiquinquirá – Zipaquirá y en Briceño con la vía Yopal - Sogamoso – Tunja – Briceño y Bucaramanga – Barbosa-Tunja – Briceño.

Las vías actuales comprendidas en el proyecto tienen una longitud total estimada origen – destino de 59,19 kilómetros y su recorrido se encuentra en el departamento de Cundinamarca.

El propósito fundamental del corredor es desarrollar un corredor vial de altas especificaciones que garanticen la conexión entre Bogotá y los departamentos y municipios que se encuentran al norte de esta, con un nivel de servicio óptimo.

Los sectores comprendidos en el proyecto son la ruta 55 que se ubica entre las poblaciones de Bogotá (a partir de la Calle 245) hasta Briceño y la ruta 45A que va desde Bogotá (Calle 245) por la Carrera Séptima hasta Zipaquirá. (Incluye las variantes de parque de Sopo, Lomitas, Sindamanoy, Briceño, Cajicá y portachuelo).

Grafico 1 Localización General Concesión Accesos Norte de Bogotá



Fuente: Apéndice Técnico 1 Alcance del Proyecto.

### 3. CONTRATO DE INTERVENTORÍA

Mediante la resolución No. 0165 del 6 de febrero de 2017, la Agencia Nacional de Infraestructura adjudica el Concurso de Méritos Abierto No. VJ-VGC-CM-011-2016, al CONSORCIO ETSA-SIGA. La información general del contrato de Interventoría se presenta a continuación:

Tabla 1 Localización General Concesión Accesos Norte de Bogotá

<b>CONTRATO No.</b>	205 de 2017
<b>OBJETO</b>	Ejecución de la Interventoría integral que incluye pero no se limita a la Interventoría técnica, económica, financiera, contable, jurídica, administrativa, operativa, medioambiental y socio-predial del contrato de concesión bajo un esquema de Asociación Público Privada de iniciativa Privada, que se derive del proceso de selección VJ-VE-APP-IPV-SA-008-2016, correspondiente al corredor denominado "ACCESOS NORTE A LA CIUDAD DE BOGOTÁ D.C."
<b>INTERVENTOR</b>	CONSORCIO ETSA - SIGA
<b>SUPERVISORA DEL PROYECTO</b>	Ing. Katherin Alonso Gaona
<b>PLAZO INICIAL</b>	Ochenta y cuatro (84) meses
<b>PLAZO ADICIONAL</b>	0
<b>PLAZO ACTUALIZADO</b>	Ochenta y cuatro (84) meses
<b>FECHA ACTA DE INICIACIÓN</b>	11 de Abril de 2017
<b>FECHA TERMINACIÓN</b>	10 de Abril de 2024
<b>VALOR INICIAL DEL CONTRATO</b>	\$ 25.101.741.000.00 a pesos de diciembre de 2014
<b>VALOR ACTUALIZADO DEL CONTRATO</b>	\$ 25.101.741.000.00 a pesos de diciembre de 2014
<b>DOMICILIO CONTRACTUAL</b>	Oficina Principal en la Carrera 100 No. 25C-11 Barrio Fontibón, Bogotá D.C. Teléfono: 3100811. Oficina de Campo en la Carrera. 53A No. 174A - 36 Barrio Villa del Prado, Bogotá D.C. Teléfono: 7024534 Correo electrónico: intaccesosnorte@gmail.com

Fuente: Los Autores.

La Interventoría CONSORCIO ETSA - SIGA, está compuesto por las siguientes compañías:

Oficina Principal: Carrera 100 No. 25C - 11, Teléfono 3 10 08 11 – Bogotá, Colombia  
 Oficina de Campo: Carrera 53A No. 174A-36 Tel 7 02 45 34– Bogotá, Colombia  
 intaccesosnorte@gmail.com

**Tabla 2 Composición Interventoría**

INTEGRANTE	% PARTICIPACIÓN
SIGA INGENIERÍA Y CONSULTORÍA S.A. SUCURSAL COLOMBIA	51
ESTUDIOS TÉCNICOS S.A.S.	49
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>

Fuente: Los Autores

**3.1 CUADRO CONTROL DE PAGOS**
**Tabla 3 Pagos a Interventoría**

FACTURA	COMUNICACIONES DE VIABILIDAD	PERIODO	VALOR	RETENCIONES		FECHA DE PAGO REAL
				CONTRATOS DE CONSULTORÍA OBRA PUBLICA RENTA 6%	RETEICA BOGOTA 0.69%	
5	2017-306-026946-1 23/08/2017	abril de 2017	\$ 150.267.680,00	\$ 7.576.522,00	\$ 757.652,00	11/12/2017
6	2017-306-025784-1 11/08/2017	mayo de 2017	\$ 254.599.734,00	\$ 12.836.961,00	\$ 1.283.696,00	11/12/2017
7	2017-306-028808-1 05/09/2017	junio de 2017	\$ 283.579.083,00	\$ 14.298.105,00	\$ 1.429.811,00	11/12/2017
10	2017-306-031499-1 28/09/2017	julio de 2017	\$ 283.435.193,00	\$ 14.290.846,00	\$ 1.429.085,00	11/12/2017
12	2017-306-035859-1 07/11/2017	agosto de 2017	\$ 283.825.906,00	\$ 14.310.550,00	\$ 1.431.055,00	27/12/2017
15	2017-306-037550-1 21/11/2017	septiembre de 2017	\$ 283.949.318,00	\$ 14.316.772,00	\$ 1.431.677,00	24/01/2018
13	2017-306-039477-1 11/12/2017	octubre de 2017	\$ 283.990.455,00	\$ 14.318.846,00	\$ 1.431.885,00	11/01/2018
14	2018-306-003117-1 02/02/2018	noviembre de 2017	\$ 284.504.669,00	\$ 14.344.773,00	\$ 1.434.477,00	26/02/2018
17	2018-306-004617-1 15/02/2018	diciembre de 2017	\$ 277.103.177,00	\$ 13.971.589,00	\$ 1.397.159,00	26/03/2018
19	2018-306-009898-1 06/04/2018	enero de 2018	\$ 281.811.554,00	\$ 14.208.986,00	\$ 1.420.899,00	7/05/2018
20	2018-306-012905-1 27/04/2018	febrero de 2018	\$ 289.420.560,00	\$ 14.592.633,00	\$ 1.459.263,00	24/05/2018
21	2018-306-017567-1 13/06/2018	marzo de 2018	\$ 290.119.893,00	\$ 14.627.894,00	\$ 1.462.789,00	25/07/2018
27		abril de 2018	\$ 48.576.142,00	\$ 2.449.217,00	\$ 244.922,00	15/08/2018
26			\$ 316.757.960,00	\$ 15.970.990,00	\$ 1.597.099,00	15/08/2018
28	2018-306-023408-1 0/08/2018	mayo de 2018	\$ 413.712.631,00	\$ 20.859.460,00	\$ 2.085.946,00	15/11/2018
25	2018-306-0312581 21/09/2018	junio de 2018	\$ 422.216.104,00	\$ 21.288.207,00	\$ 2.128.821,00	12/10/2018
29	2018-306-0330301 4/10/2018	julio de 2018	\$ 424.767.671,00	\$ 21.416.857,00	\$ 2.141.686,00	18/10/2018
30	2018-306-036608-1 1/11/2018	agosto de 2018	\$ 429.626.230,00	\$ 21.661.826,70	\$ 2.166.182,67	19/11/2018
33	2018-306-0418441-1 13/12/2018	septiembre de 2018	\$ 431.476.658,00	\$ 21.755.125,62	\$ 2.175.512,56	10/01/2019
34		octubre de 2018	\$ 433.263.293,00			
		noviembre de 2018	\$ 424.231.028,00			
<b>Total facturado</b>			\$ 6.591.234.939,00			

Fuente: Los Autores

#### 4. INFORMACIÓN DEL CONTRATO DE CONCESIÓN

El proceso licitatorio de apertura y adjudicación de la concesión para el proyecto vial Accesos Norte de Bogotá se desarrolló en el año 2016, y el inició el 7 de abril de 2017 según se describe a continuación:

- Por medio de la Resolución No. 1324 de 2016, se ordenó la apertura del proceso de selección No. VJ-VE-APP-IPV-SA-008-2016, la cual tiene por objeto “Seleccionar la Oferta más favorable para la Adjudicación de un (1) Contrato de Concesión bajo el esquema de APP, cuyo objeto es: La financiación, los estudios, diseños, construcción, operación, mantenimiento, gestión social, predial y ambiental de los accesos norte a la ciudad de Bogotá D.C.”, de acuerdo con el Apéndice Técnico 1 y demás apéndices del Contrato.”
- Por medio de la Resolución No. 1815 de 2016, de fecha 12 de diciembre de 2016, por la cual se adjudica la Selección Abreviada de Menor Cuantía con Precalificación No. VJ-VE-APP-IPVSA-008-2016, a la PROMESA DE SOCIEDAD FUTURA ACCESOS NORTE DE BOGOTÁ S.A.S ACCENORTE, conformada por MINCIVIL S.A, identificada con NIT No. 890930545-1 con un porcentaje de participación de 57.43 %, INTEGRA DE COLOMBIA S.A.S., identificada con NIT No. 900373757-1, con un porcentaje de participación de 4.84%, CIVILIA S.A., identificada con NIT No. 860044466-8, con un porcentaje de participación de 7.05%, EQUIPO UNIVERSAL S.A., identificado con NIT No. 890109279-7, con un porcentaje de participación de 16.60 %, OFINSA INVERSIONES S.A.S, identificada con NIT No. 860068564-5, con un porcentaje de participación de 0.27 % y CASTRO TCHERASSI S.A., identificada con NIT No. 890100248-8, con un porcentaje de participación de 13.81%.
- El contrato de Concesión Bajo el Esquema de APP No. 001-2017 entre la CONCESIÓN ACCESOS NORTE DE BOGOTÁ S.A.S. y La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) se suscribió el 10 de enero de 2017.

Tabla 4 Información General del Contrato Concesión

<b>Contrato</b>	Contrato de Concesión Bajo el Esquema de APP No. 001 de 2017
<b>Entidad Contratante</b>	AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA
<b>Contratista</b>	CONCESIÓN ACCESOS NORTE DE BOGOTÁ S.A.S
<b>Entidades que Conforman el Consorcio</b>	MINCIVIL S.A (57.43%) EQUIPO UNIVERSAL S.A (16.60%) CASTRO TCHERASSI S.A (13.81%) CONCESIONES COLOMBIANAS SAS (11.89%) <sup>1</sup> OFINSA INVERSIONES S.A.S (0.27%)
<b>Objeto</b>	La financiación, los estudios, diseños, construcción, operación, mantenimiento, gestión social, predial y ambiental de los Accesos Norte a la ciudad de Bogotá D.C.

<sup>1</sup> ACCENORTE, mediante documento ACBN-2719-18 de 24 de agosto de 2018, aportó copia del Acuerdo de Adhesión, suscrito por el cesionario y la empresa Concesiones Colombianas S.A.S.

<b>Fecha de Adjudicación de la Concesión</b>	Por medio de la resolución No. 1815 de 2016 de fecha 12 de diciembre de 2016, por la cual se adjudica la Selección Abreviada de Menor Cuantía con Precalificación No. VJ-VE-APP-IPVSA-008-2016
<b>Valor inicial:</b>	\$ 1.225.686.247.240 de diciembre de 2014
<b>Plazo:</b>	El plazo del Contrato es variable, y transcurrirá entre la Fecha de Inicio y la fecha en que termine la Etapa de Reversión
<b>Fecha de inicio:</b>	7 de abril de 2017.
<b>Etapa de Reversión:</b>	Esta etapa iniciará una vez concluya la Etapa de Operación y Mantenimiento o cuando se haya declarado la terminación anticipada del contrato

Fuente: Los Autores

#### 4.1 ETAPA ACTUAL CONTRATO DE CONCESIÓN

El contrato de concesión 001 de 2017 del 10 de Enero de 2017 se ejecutará en tres etapas, a saber: Etapa Pre-operativa, Etapa de Operación y Mantenimiento y Etapa de Reversión. La primera se divide en dos fases que son fase de Pre-Construcción y fase de Construcción.

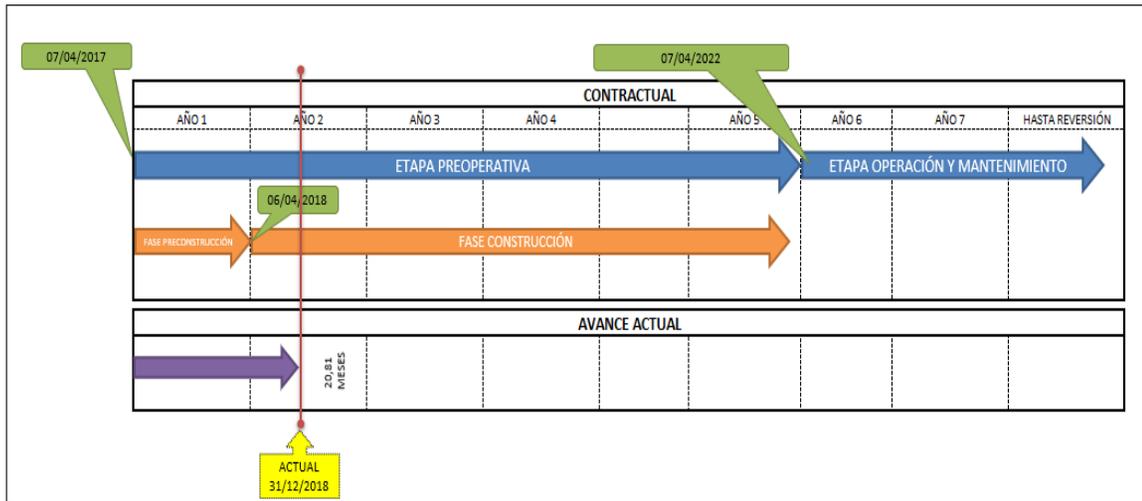
A partir del 7 de Abril de 2018 el presente contrato inició la fase de Construcción.

Tabla 5 Etapas de ejecución Contrato 001-2017

ETAPA		INICIO	PLAZO	OBSERVACIÓN
<b>Etapa Pre-operativa</b>	Fase de pre construcción.	Abril 7 de 2017	12 meses	Fase finalizada
	Fase de construcción.	A partir de la fecha del acta de inicio de la etapa de construcción	48 meses	En ejecución
<b>Etapa de Operación y Mantenimiento</b>	Etapa de operación y mantenimiento.	A partir de la fecha del acta de operación y mantenimiento	-	-
<b>Etapa de Reversión</b>		Una vez concluya la Etapa de Operación y Mantenimiento o por terminación anticipada del contrato	Hasta la suscripción del acta de Reversión	

Fuente: Los Autores

Grafico 2 Contrato de Concesión en el tiempo



Fuente: Los Autores

## 5. FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

Tabla 6 Ficha técnica del proyecto

<b>Contrato</b>	Contrato de Concesión Bajo el Esquema de APP No. 001 de 2017
<b>Entidad Contratante</b>	AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA
<b>Contratista</b>	CONCESIÓN ACCESOS NORTE DE BOGOTÁ S.A.S
<b>Entidades que Conforman el Consorcio</b>	MINCIVIL S.A (57.43%) EQUIPO UNIVERSAL S.A (16.60%) CASTRO TCHERASSI S.A (13.81%) CONCESIONES COLOMBIANAS SAS (11.89%) OFINSA INVERSIONES S.A.S (0.27%)
<b>Objeto</b>	La financiación, los estudios, diseños, construcción, operación, mantenimiento, gestión social, predial y ambiental de los Accesos Norte a la ciudad de Bogotá D.C.
<b>Fecha de Adjudicación de la Concesión</b>	Por medio de la resolución No. 1815 de 2016 de fecha 12 de diciembre de 2016, por la cual se adjudica la Selección Abreviada de Menor Cuantía con Precalificación No. VJ-VE-APP-IPVSA-008-2016
<b>Valor inicial:</b>	\$ 1.225.686.247.240 de diciembre de 2014
<b>Plazo:</b>	El plazo del Contrato es variable, y transcurrirá entre la Fecha de Inicio y la fecha en que termine la Etapa de Reversión
<b>Fecha de inicio:</b>	7 de abril de 2017.
<b>Etapa de Reversión:</b>	Esta etapa iniciará una vez concluya la Etapa de Operación y Mantenimiento o cuando se haya declarado la terminación anticipada del contrato

Fuente: Los Autores

### 5.1 UNIDADES FUNCIONALES DEL PROYECTO

Tabla 7 Unidades Funcionales

UF	Sector	Origen (nombre, abscisa, coordenadas)	Destino (nombre, abscisa, coordenadas)	Longitud aproximada origen destino (km)	Intervención prevista	Observación
1	Carrera Séptima	Calle 245 K00+000 1024625N, 1005147E	La Caro K04+907 1029313N, 1005593E	4.91	Mejoramiento de la calzada existente Ley 105, construcción de la segunda calzada y reubicación del Peaje Fusca / Operación y Mantenimiento	Construcción de dos (2) retornos a nivel
2	Autopista Norte	Calle 245 K00+000 1024780N, 1004734E	La Caro K04+180 1028901N, 1005396E	4.18	Calzada Occidental: ampliación en dos (2) carriles y la Calzada Oriental ampliación en dos (2) carriles entre la calle 245 y el Peaje Andes y ampliación de un (1) carril entre el Peaje Andes y La Caro / Operación y Mantenimiento	Construcción ciclo ruta y andén
3	Conectante Hatogrande ó Variante Chia	Autopista Norte K00+000 1035854N, 1008735E	Variante a Cajicá K01+980 1036867N, 1007506E	1,98	Construcción doble calzada Conectante Hatogrande ó Variante Chía / Operación y Mantenimiento	Construcción de dos (2) puentes sobre el Río Bogotá, paso elevado sobre la variante Cajicá y paso a nivel sobre la Red Férrea, construcción caseta de control de tráfico, cruce férreo
4	Ruta 5501	PR02+000	PR21+000	19.00	Operación y Mantenimiento	Es la infraestructura que revierte del contrato de Concesión 0664 de 1994 a la ANI
	Ruta 45A04	PR01+650	PR26+000	24.35		
	45 ACNA	PR11+600	PR16+000	5.8		
	50CN03	PR10+440	PR14+320	3.88		
	<b>TOTAL UF-4</b>					

Fuente: Apéndice Técnico 1 - Alcance del Proyecto.

## 6. AVANCE GESTIÓN AMBIENTAL

### 6.1 INDICADORES DE CUMPLIMIENTO DE LA INTERVENTORIA

- **GRUPO AMBIENTAL**

N° de profesionales contratados/N° de profesionales propuestos\* 100

2 profesionales contratados /2 profesionales propuestos\* 100: 100%

- **COMITÉS AMBIENTALES**

N° Comités y mesas ambientales realizados/N° comités y mesas ambientales propuestos\* 100

1 Comités y mesas ambientales realizados/1 comités y mesas ambientales propuestos\* 100: 100%

### 6.2 REVISIÓN DE DOCUMENTOS REMITIDOS POR EL CONCESIONARIO

No. de documentos revisados en el mes / No. de documentos generados en el mes\*100

En este periodo, el Concesionario generó 2 documentos:

2 documentos revisados /2 documentos generados\*100: 100%

### 6.3 SEGUIMIENTO ACTIVIDADES UNIDAD FUNCIONAL 2

#### 6.3.1 MANEJO DE VEGETACIÓN – TALA, BLOQUEO Y TRASLADO

N° de días de seguimiento a la actividad / N° de días de manejo de vegetación por parte del Concesionario \*100.

156 días de seguimiento a la actividad / 156 días de manejo de vegetación por parte del Concesionario \*100. 100%

### 6.4 AVANCE ESTUDIOS Y DISEÑOS UF3

N° de Requerimientos obtenidos / N° de Requerimientos solicitados\*100

1 requerimientos obtenidos/ 2 Requerimientos generados\*100: 50%

### 6.5 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DEL PAGA DE MANTENIMIENTO UF4

No. de medidas ambientales ejecutadas/No de medidas ambientales programadas\*100

1 medidas ambientales ejecutadas/1 medidas ambientales programadas\*100: 100%

### 6.6 APOYO A LA ANI

No. de solicitudes de la ANI/ No. de respuestas = 100%

1 solicitudes de la ANI/ 1 respuestas de la ANI \*100: = 100%

## 6.7 INDICADORES ESTADO DEL PROYECTO

### 6.7.1 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS

El proyecto cuenta con dos actos administrativos para la UF2

#### Licencia ambiental No. 1628 de 14 de diciembre de 2017 –UF2

De acuerdo al Resuelve de la Licencia Ambiental, el Concesionario debe cumplir con cada uno de los programas propuestos en el PMA y aprobados en el acto administrativo

No. de medidas ambientales ejecutadas/No de medidas ambientales propuestas en el PMA\*100, este indicador se mide de acuerdo con los requerimientos realizados por la Interventoría

No. Requerimientos realizados por incumplimiento del PMA, durante el periodo se generaron 2 requerimientos, por lo anterior el indicador

$N^{\circ}$  de Requerimientos obtenidos /  $N^{\circ}$  de Requerimientos requeridos\*100

$2$  Requerimientos generados /  $2$  Requerimientos obtenidos\*100: 100%

#### Resolución 2470 de 29 de noviembre de 2017- Levantamiento Parcial de Veda

$N^{\circ}$  especies epifitas rescatadas/  $N^{\circ}$  especies epifitas proyectadas para rescatar \*100

$60$  especies epifitas rescatadas/ $60$  especies epifitas proyectadas para rescatar \*100: 100%

## 7. DISEÑO URBANO Y PAISAJISMO DICIEMBRE DE 2018

Hasta el mes de octubre el contratista había hecho entrega final de los diseños e informes correspondientes al área de urbanismo, a comienzos de octubre en comité de obra anunció cambios radicales en el diseño urbano, que incluyen la reducción de la franja de circulación peatonal y ciclo ruta de 7.50 m a 5.50 m y la eliminación de las plazoletas para la llegada de las rampas de los puentes peatonales. A continuación se relacionan las principales observaciones y recomendaciones de la Interventoría a los citados ajustes, propuestos por el Concesionario con corte a **31 de diciembre de 2018**.

En un comité de urbanismo efectuado en las oficinas de Cano Jiménez se hizo la propuesta verbalmente, la cual fue consultada por la interventoría con funcionarios del IDU y el Taller del Espacio Público de Bogotá y en ambos casos desaprueban la inexistencia de las plazoletas para las rampas peatonales, y su ubicación sobre la franja peatonal.

A continuación, se hace recuento de las reuniones e información suministrada por el contratista a partir del cambio de diseño urbano:

### 7.1 OBSERVACIONES DE INTERVENTORÍA NOVIEMBRE 21 DE 2018

Se recibieron archivos con la siguiente información de la UF2:

1. Informe de urbanismo: con los criterios de diseño de urbanismo. También se debe incluir criterios ambientales y prediales, el análisis de la Estación de pesaje Andes, criterios de empalme con la UF3.
2. Avance en planos de diseño escala 1:100: contiene avances en el diseño de la franja ciclo – peatonal, todavía en desarrollo.

El contratista está en el proceso inicial del diseño del espacio público dando textura a las franjas peatonales y de ciclorruta, así a lo largo del proyecto; los planos indican únicamente las curvas de topografía y la franja de texturas de piso, todavía no hay textos, convenciones, señalización etc.

Debido a que el proyecto está en proceso, la etapa de desarrollo actual no permite hacerse a una idea de la propuesta, y como tal no se pueden emitir conceptos de no objeción hasta que se entregue completo.

3. Formato de planos 1:500: todavía sin desarrollar entendiendo que el insumo de diseño para estos planos son los diseño en escala 1:100.

El contratista entregó en un formato de 1:500 sobre una ortofoto la ubicación de análisis de accesos vehiculares y los límites prediales. Son planos sin información adicional de diseño urbano.

4. Detalle general de pisos. Plano en el cual se hace un detalle genérico de la franja de circulación peatonal.
5. La sección del puente peatonal 01 con las plantas de los puentes peatonales todavía sin integrar al contexto urbano.

En un archivo AutoCAD que se llama “detalles de plataforma de los puentes” incluye indicaciones de cotas y coordenadas pero no se incluyó la xref.

A nivel de diseño urbano solo se puede evaluar el avance cuando se incluye el contexto urbano completo incluyendo los límites prediales, la señalización y el diseño urbano en escala 1:500. Lo entregado corresponde a un mínimo avance en el diseño urbano del proyecto.

## 7.2 INFORMACIÓN RECIBIDA EN NOVIEMBRE 30 DE 2018

Se recibieron archivos con la siguiente información de la UF2:

- Estudio de ubicación de los pasos peatonales de la UF2

El informe se centra en las encuestas a los usuarios de transporte público y los conteos de personas que cruzan la autopista a diferentes horas del día; así mismo se hace el conteo del tráfico de vehículos que circulan por la autopista en diferentes horas del día.

Basado en los estudios realizados se recomienda hacer una proyección que indique cómo se canalizan los flujos de personas para tener una idea de la cantidad de usuarios de los puentes peatonales especialmente en horas pico, y así saber si la capacidad de los puentes y el espacio para las rampas de acceso a los mismos son adecuados y corresponden a lo propuesto en los diseños. Se debe tener en cuenta que la rampa comparte el espacio de espera en las zonas de paraderos de buses.

- Avance en planos de diseño que contiene la ubicación de los puentes peatonales y la franja ciclo peatonal a lo largo del trayecto.

Respecto a la ubicación de las rampas de acceso a los puentes se observa que en todos los casos están ocupando la zona de la franja de circulación peatonal. De acuerdo con las normas de ubicación que se aplican en Bogotá la rampa no puede interferir con la franja de andén y ciclorruta. Lo mismo aplica sobre el costado occidental en donde se debe prever la franja de andén aparte del área ocupada por la rampa. La rampa contra el sardinel es insegura especialmente en una vía de alta velocidad como es la autopista norte.

### **7.3 OBSERVACIONES DE INTERVENTORÍA A LA INFORMACIÓN RECIBIDA EN DICIEMBRE 10 DE 2018**

Se recibieron archivos con la siguiente información de la UF2:

38 Planchas de diseño urbano en escala 1:100 que están en proceso de diseño.

13 Planchas con las plantas de los puentes y rampas peatonales.

Informe de diseño urbano.

1. El primer diseño presentado en el costado oriental de la autopista norte contenía una franja peatonal y de ciclorruta con ancho mínimo de 7.40 m con plazoletas para rampas de diferentes tamaños siempre con espacio propio para la rampa de acceso al puente. Después de un año de trabajar en estos diseños fueron cambiaron por una franja ciclo-peatonal de 5.60 m y la ausencia de plazas para las rampas de accesos a los puentes peatonales, las rampas se ubican sobre la franja ciclo peatonal generando congestión en estas áreas. En el costado occidental se ubica la rampa contra el sardinel, no hay circulación norte sur para el peatón o el ciclista.

Se hacen las siguientes observaciones:

- La franja de circulación peatonal se debe mantener continua y despejada a lo largo de todo el proyecto.
  - Las rampas de acceso a puentes deben tener un sitio propio que no debe interferir con la franja ciclo peatonal. Aparte de los 5.60 m se debe tener en cuenta un mínimo de 5.00 m de ancho para los sitios de rampas.
  - Las rampas se deben localizar separadas del sardinel contra la vía para no tapar la visibilidad de la autopista a los peatones y por la seguridad de los usuarios.
  - Igualmente se obstruye visibilidad para los vehículos y se encajona la visual.
  - La Autopista Norte es el principal acceso norte de la ciudad, lo que se haga a nivel urbanístico va a incidir en el futuro desarrollo urbano y vial de la ciudad.
  - En el costado occidental se debe tener en cuenta que a corto plazo se construirá la franja ciclo peatonal y de paisajismo por lo cual se debe prever el mismo ancho mínimo de 5.60 libre. Las rampas deben estar por fuera de este ancho.
2. Se debe incluir en el informe de urbanismo, una conclusión sobre el “Informe de estudio de ubicación de los pasos peatonales de la UF2” con una proyección que indique cómo se canalizan los flujos de personas para tener una idea de la cantidad de usuarios de cada uno de los puentes peatonales.

#### 7.4 INFORMACIÓN RECIBIDA EN DICIEMBRE 19 DE 2018

La información que se recibió es la misma entregada por el consultor la semana anterior, por lo tanto, las observaciones siguen siendo las mismas, no se hicieron observaciones al diseño por considerar que todavía está en proceso de desarrollo, sin embargo se incluyen los puntos principales.

La entrega en general corresponde al 30% de lo esperado como entrega final. Se entregaron 38 planchas de 47 en escala 1:100, por lo cual se considera que está en desarrollo.

- Hasta la plancha 15 se incluye el diseño en planta con secciones transversales
- De la 16 a la 19 las secciones no coinciden con las plantas.
- De la 20 en adelante no hay secciones.
- Faltan las planchas de la 21 a la 30.
- De la 30 en adelante hay sectores de andén sin diseño.
- En general faltan textos, hay algunos textos fuera de escala.
- En las zonas de puente peatonal, el paradero de buses, las rampas peatonales de acceso a puentes y la franja de paisajismo presentan congestión debido a que la rampa cae sobre la

franja de andén obligando al peatón a circular por debajo de la rampa, causando contaminación visual para la autopista y obstruyendo la visibilidad del peatón sobre los vehículos. Cuando se proyectan puentes peatonales se debe reservar un área para la llegada de las rampas la cual debería incluir una plazoleta para tal fin en ambos costados y debe estar al interior de la franja ciclo peatonal.

- En el costado occidental la situación es peor ya que la rampa cae sobre el sardinel y el andén se pasa por debajo de la rampa. Se evade la solución urbanística, la cual se deja para cuando se construya la franja de paisajismo del costado occidental. Se debe tener una idea del trazado geométrico de la vía en este sector para poder evaluar la posición de las rampas, paraderos y franja ciclo peatonal.
- Se debe tener en cuenta que se está construyendo ciudad en un punto sensible y estratégico, en un sector de alto costo que tiene toda la atención del estado y de los entes de control del espacio público de Bogotá.

Estos puntos fueron tratados en la reunión que se hizo con los arquitectos diseñadores de Cano Jiménez el día 16 de diciembre en sus oficinas para revisar la entrega.

## 7.5 RESUMEN EJECUTIVO

Hasta el mes de octubre el contratista había hecho entrega final de los diseños e informes correspondientes al área de urbanismo, a comienzos de octubre en comité de obra anunció cambios radicales en el diseño urbano, que incluyen la reducción de la franja de circulación peatonal y ciclo ruta de 7.50 m a 5.50 m y la eliminación de las plazoletas para la llegada de las rampas de los puentes peatonales.

El 30 de octubre en comité el contratista anunció oficialmente el cambio de los diseños urbanos y se comprometió a entregar el diseño en un plazo de 15 días. Como es lógico en ese tiempo no es posible desarrollar un diseño urbano coherente; a partir de noviembre ha venido haciendo entregas de los avances que hasta el mes de **diciembre de 2018** llega al 30% del avance esperado y con graves incoherencias en el diseño urbano especialmente en el tema de solucionar la relación espacial de los puentes y rampas peatonales con la franja de circulación peatonal y ciclo ruta y los paraderos de buses.

Es un proyecto de gran importancia para la ciudad debido a que es la principal entrada vehicular del norte en un sector de alta valorización y tanto los entes de control del espacio público como los partidos políticos están siguiendo con atención el resultado final. En el costado occidental se debe prediseñar el trazado geométrico y prever el corredor ciclo peatonal para la correcta ubicación de las rampas de

acceso a los puentes peatonales, teniendo en cuenta que a corto plazo va a ser intervenido. Lo que se diseñe en este tramo va a ser de influencia en el desarrollo de la autopista norte.

## 8. AVANCE Y ESTADO DE LA GESTIÓN PREDIAL

Durante el mes de diciembre de 2018 esta interventoría realizó el seguimiento a las siguientes actividades que hacen parte de la gestión predial del proyecto para las unidades funcionales 2 y 3 y que deben ser adelantadas por el Concesionario.

### 8.1 UNIDAD FUNCIONAL 2

Accenorte durante el mes de diciembre de 2018 realizó la entrega de cuatro (4) expedientes prediales en la comunicación *ACNB-3625-18*, en la que expresaba que representan el único requerimiento predial para esta Unidad Funcional y aunque en estos fueron tenidas en cuenta algunas observaciones que la interventoría emitió mediante varias comunicaciones, se evidencia que las áreas requeridas que fueron allí consignadas hacen referencia a una propuesta de modificación al urbanismo que se encuentra en desarrollo y requiere ajustes según lo expresado por el especialista en urbanismo de la interventoría, en la comunicación 5143.013ANI-OP-2133-2018, radicada el 28 de diciembre de 2018 y que al ser subsanas implicarían cambios en el número de predios como en las áreas requeridas propuestas.

Accenorte durante el mes presentó como avance en la gestión predial, la obtención de un permiso de intervención para el predio denominado ANB-2-002, para un total de 2 permisos gestionados a la fecha, sin embargo no tiene insumos aprobados de los veinte (20) predios de acuerdo al urbanismo no objetado, a los cuales la interventoría solicitó ajustes mediante comunicaciones desde el mes de mayo a septiembre de 2018. Accenorte ha expresado en comité predial que tiene el planteamiento de una modificación al urbanismo que reduciría significativamente el número de predios a adquirir al igual que las áreas de afectación.

En el informe presentado en el mes de diciembre de 2018, el Concesionario relacionó tanto en el documento resumen, como en la tira topográfica, sábana predial y de avalúos y el semáforo, información de la afectación predial con respecto al urbanismo propuesto que implicaría la afectación de cuatro (4) predios, lo que no está acorde con lo no objetado, por lo que en el presente sólo se tiene en cuenta lo que presentó según la línea de compra que da el urbanismo no objetado.

En general, la Gestión predial no ha mostrado avances significativos en esta unidad funcional, prueba de ello es que aún no ha entregado a la interventoría los ajustes solicitados mediante comunicaciones, en los meses de mayo, junio, julio y septiembre de 2018, a los veinte (20) insumos prediales que presentó a través de correo electrónico inicialmente y luego mediante comunicaciones; los cuales son

---

la base para la realización de las actividades de adquisición de las áreas requeridas para el proyecto, según el urbanismo no objetado a la fecha.

A la fecha se tiene que el número total de predios con requerimiento de área para las obras de urbanismo es de 20, sin incluir el separador que sumaría un total de 21 predios para esta unidad funcional, teniendo en cuenta el urbanismo no objetado.

Para la UF2 se presenta el siguiente cuadro con información general de la gestión.

**Tabla 8 reporte de gestión predial UF 2**

UNIDAD FUNCIONAL	SECTOR	FECHA INICIO OBRA SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN	FECHA FIN OBRA (ENTREGA DE LA UNIDAD FUNCIONAL) SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN	INTERVENCIÓN PREVISTA	ORIGEN (SEGÚN APÉNDICE)	DESTINO (SEGÚN APÉNDICE)	LONGITUD PROYECTO (KM)	LONGITUD EFECTIVA PREDIAL TOTAL (km)	PREDIOS REQUERIDOS	PREDIOS DISPONIBLES			PREDIOS ADQUIRIDOS			OBSERVACIONES
										CANTIDAD	%	LONGITUD (Km)	CANTIDAD	%	LONGITUD (Km)	
2	Autopista Norte	07/04/2018	06/10/2019	Calzada Occidental: ampliación en dos (2) carriles y la Calzada Oriental ampliación en dos (2) carriles entre la calle 245 y el Peaje Andes y ampliación de un (1) carril entre el Peaje Andes y La Caro / Operación y Mantenimiento	Calle 245 K00+000 1024780N, 1004734E	La Caro K04+180 1028901N, 1005396E	4,18	3,9	21	3	14%	2,4	0	0%	0,0	Interventoría a través de comunicación expreso que se cumple con lo descrito contractualmente con respecto a la longitud efectiva para la unidad funcional, principalmente la obra se desarrolla sobre 1 predio ubicado en el separador que fue entregado al concesionario mediante Acta de entrega de INVIAS-ANI-ACCENORTE del día 1 de marzo de 2017, la gestión predial se realizaría para 19 predios que son requeridos para las obras de urbanismo. El Plan de Adquisición de Predios fue no objetado mediante comunicado el día 28 de diciembre de 2017, luego de la aprobación de diseño geométrico de esta unidad funcional. En comité predial N° 12 el concesionario afirmó que el número de predios puede subir.



Actividad	% Tiempo transcurrido frente a tiempo contemplado en el cronograma de adquisición de predios al mes de Julio 2018	% de tiempo transcurrido frente al contemplado para el inicio de actividad oferta formal de compra
Elaboración de Fichas prediales, Estudios de Títulos y Fichas sociales	86,6%	100%
Elaboración de Avalúos Comerciales Corporativos	64,7%	100%
Preparación y Suscripción de Ofertas Formales de Compra	45%	100%
Suscripción y Pagos de Acuerdos de Enajenación y de Compensación Socioeconómica	37,5%	100%
Escrituración, Registro y Desenglobe Catastral	25%	80%

Lo anterior indica que no se ha cumplido lo expresado por el concesionario en el Cronograma de adquisición de predios que hace parte del PAP que fue no objetado en diciembre de 2017 en relación a los tiempos de entrega de insumos, tampoco con el plan de obras no objetado en el mes de abril de 2018, lo que evidencia retrasos en la adquisición.

Al respecto, la interventoría ha realizado las comunicaciones que se citan a continuación:

Tabla 10 Comunicaciones pendientes por respuesta por parte del Concesionario para la UF2

ÁREA	UNIDAD FUNCIONAL	N° DE COMUNICACIÓN	ASUNTO	DIRIGIDO A	FECHA DE RADICACIÓN
Predial	UF2 y UF3	5143.013ANI-OP-1754-2018	Solicitud de actualización de información gestión predial en la Plataforma Olympus	ACCENORTE	22/10/2018

### 8.2 UNIDAD FUNCIONAL 3

En el comité predial N°18 llevado a cabo el día 13 de diciembre de 2018 la interventoría consulto al concesionario sobre el avance en la gestión predial de la unidad funcional, a lo que respondió que la Alcaldía se encuentra analizando las áreas que podrían ser objeto de cesión teniendo en cuenta el polígono de requerimiento predial que fue entregado en el mes de septiembre de 2018, frente a lo que respondió que en la primera semana de diciembre de 2018 envió una segunda versión del polígono de requerimiento predial que había sido ajustado de acuerdo a lo expresado por la Alcaldía de Chía y junto al cual presentó 28 planos y 28 formatos de permisos de intervención que serían diligenciados por los propietarios de los predios con afectación por la obra, estos también fueron entregados sin previa revisión de la interventoría. Frente al tema de los predios que serían objeto de cesión propiedad del

IDU no dio mayor explicación; sólo respondió que está en espera del avance en gestión que adelantaría en compañía de la ANI.

La interventoría manifestó en el citado comité que existe un diseño geométrico no objetado condicionado a la fecha, por lo que todas las revisiones se realizarán sobre los estudios y diseños no objetados.

Luego del citado comité se realizó una reunión con el Viceministro de Infraestructura en su despacho, que contó con la presencia de representantes de la ANI, el Concesionario, la Alcaldía de Chía y la Interventoría, en el que la Alcaldía se comprometió a la presentación de un cronograma de entrega de permisos de intervención de predios y manifestó que contaba con el 53% de longitud efectiva, teniendo en cuenta que el señor Marcos Barón firmaría los permisos de 7 predios, adicionalmente contaría con 2 predios de Fredonia, todos estos ubicados cerca al Humero y el predio de Cuernavaca que se encuentra al lado de la Autopista Norte.

En el informe mensual de diciembre de 2018, el número de predios, las áreas requeridas, las longitudes efectivas presentadas por Accenorte difieren de las consignadas en el Plan de Adquisición de predios y de los diseños con no objeción condicionada, es decir 38, dado que mantiene su posición de la modificación al diseño geométrico de esta unidad funcional, por lo que en la tira topográfica, sábana predial y semáforo contemplaron 50 predios, de los cuales 18 serían destinados a la intersección semaforizada, aunque en el comité predial expreso que está contemplando un alternativa de paso a desnivel que requeriría 1 predio. Por lo anterior, al interventoría expresa que sólo se tiene en cuenta lo que presentó según la línea de compra acorde con el diseño geométrico no objetado.

Aunque la gestión predial se daría en parte con la entrega de áreas requeridas por la Alcaldía de Chía, en el marco del Convenio Interadministrativo 019 de 2017 suscrito entre la ANI y la Alcaldía de Chía y que se darían a título gratuito, por lo que la adquisición ya sea por enajenación voluntaria o por expropiación se daría inicialmente para cinco (5) predios ubicados en la Glorieta el Humero y un predio ubicado sobre la Autopista Norte que es propiedad del IDU y está denominado como ANB-3-020, según los diseños no objetados. A la fecha se cuenta sólo con tres (3) permisos de intervención y la entrega de 32 expedientes por parte del concesionario a la Alcaldía de Chía de los cuales 29 no fueron entregados previamente para revisión de la interventoría y que según análisis de la misma tienen observaciones.

Aún no se observa avance en relación con el predio del IDU. Lo cual ha sido manifestado por la interventoría en diferentes ocasiones

**Tabla 11 reporte de gestión predial UF 3**

UNIDAD FUNCIONAL	SECTOR	FECHA INICIO OBRA SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN	FECHA FIN OBRA (ENTREGA DE LA UNIDAD FUNCIONAL) SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN	INTERVENCIÓN PREVISTA	ORIGEN (SEGÚN APÉNDICE)	DESTINO (SEGÚN APÉNDICE)	LONGITUD PROYECTO (Km)	LONGITUD EFECTIVA PREDIAL TOTAL (Km)	PREDIOS REQUERIDOS	PREDIOS DISPONIBLES			PREDIOS ADQUIRIDOS			OBSERVACIONES
										CANTIDAD	%	LONGITUD (Km)	CANTIDAD	%	LONGITUD (Km)	
3	Conectante Hatogrande o Variante Chía	07/04/2018	06/12/2020	Construcción doble calzada Conectante Hatogrande o Variante Chía / Operación y Mantenimiento	Autopista Norte K00+000 1035854N, 1008735E	Variante a Cajicá K01+980 1036867 N, 1007506 E	5,1	5,1	38	3	14	0.5	0	0%	0.0	De acuerdo a lo tratado en diferentes comités de seguimiento la variante que se desarrollaría es la de Chía, prueba de ello se dio el día 17 de octubre de 2017, cuando el Concejo Municipal de Chía, expidió el Acuerdo No. 126 de 2017 por medio del cual autorizó al Alcalde a transferir a título de aporte gratuito a favor de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI -, los predios requeridos para la construcción de la infraestructura vial denominada "carretera de los Andes". Luego con la finalidad de materializar la autorización otorgada al Alcalde, el 9 de noviembre de 2011, se celebró el convenio interadministrativo No. 019 de 2017 entre la Alcaldía de Chía y la ANI. Sobre esta unidad funcional el concesionario en el inventario predial que es componente del Plan de Adquisición de Predios presentó un listado de 38 predios, al igual que en la tira topográfica, el diseño geométrico cuenta con no objeción condicionada. Ya cuenta con la manifestación por parte de la ANI que es la Alternativa Seleccionada. Para esta variante se tiene una longitud aproximada de 3,4 Km sin incluir ramales de entrada y salida a la variante y a la glorieta y su destino sería la Glorieta el Humero.

Fuente: Los Autores

Tabla 12 N° de predios a gestionar en la UF3

ACTIVIDADES DE GESTIÓN PREDIAL	PREDIOS A GESTIONAR	PERMISO DE INTERVENCIÓN	DISPONIBLE	
			SI	NO
En desarrollo	38	3	3	35
Ficha Aprobada	0	0	0	0
Avalúo Aprobado	0	0	0	0
Con Oferta Notificada	0	0	0	0
Con Oferta Registrada	0	0	0	0
Con Promesa de Compraventa	0	0	0	0
Escriturado	0	0	0	0
En Expropiación	0	0	0	0
Adquirido	0	0	0	0
<b>TOTALES</b>	<b>38</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>35</b>

Fuente: Los Autores

En cuanto al apoyo que la Alcaldía de Chía ha dado a la gestión predial, se incluye la entrega de tres (3) permisos de intervención de los predios ANB-3-023, ANB-3-024 Y ANB-3-024A, este último según lo expresado por Accenorte y de acuerdo al diseño geométrico que fue presentado en el mes de diciembre de 2018 y que aún no cuenta con no objeción por parte de la interventoría, no tendría afectación por la construcción de la Variante Chía.

En el mes de diciembre de 2018 la Alcaldía de Chía realizó la entrega del permiso de intervención del predio ANB-3-021 que también hace referencia al predio ANB-3-022, porque en según lo informado por el Concesionario se realizó el englobe de tres predios en el que ambos estaban incluidos y posteriormente se dio un desenglobe de 6 predios de los cuales no tiene claridad sobre el alinderamientos y ubicación de los mismos

A continuación se relacionan las comunicaciones emitidas por la interventoría que aún no han sido respondidas por el Concesionario:

Tabla 13 comunicaciones pendientes por respuesta por parte del Concesionario para la UF3.

ÁREA	UNIDAD FUNCIONAL	N° DE COMUNICACIÓN	ASUNTO	DIRIGIDO A	FECHA DE RADICACIÓN
Predial	UF3	5143.013ANI-OP-921-2018	Solicitud de informe de avance en la gestión e insumos prediales de la UF3	ACCENORTE	25/06/2018
Predial	UF3	5143.013ANI-OP-1644-2018	Respuesta a comunicación ACNB-2906-18 Entrega de expedientes prediales ANB-3-022 y ANB-3-023	ACCENORTE	3/10/2018

Oficina Principal: Carrera 100 No. 25C - 11, Teléfono 3 10 08 11 – Bogotá, Colombia  
Oficina de Campo: Carrera 53A No. 174A-36 Tel 7 02 45 34– Bogotá, Colombia  
intaccesosnorte@gmail.com

ÁREA	UNIDAD FUNCIONAL	N° DE COMUNICACIÓN	ASUNTO	DIRIGIDO A	FECHA DE RADICACIÓN
Predial	UF3	5143.013ANI-OP-1681-2018	Solicitud de estudio de zonas homogéneas UF3	ACCENORTE	8/10/2018
Predial	UF3	5143.013ANI-OP-1719-2018	Respuesta comunicación ACNB-3000-18 - Entrega expediente predial ANB-2-024A	ACCENORTE	17/10/2018
Predial	UF3	5143.013ANI-OP-1763-2018	Observaciones técnicas a 30 expedientes radicados en Alcaldía de Chía mediante comunicación ACNB-3103-18 y cargados en plataforma Olympus	ACCENORTE	30/10/2018

Fuente: Los Autores

## 9. AVANCE Y ESTADO DE LA GESTIÓN SOCIAL

En el presente capítulo mencionan las actividades desarrolladas por el área Social de la Interventoría Consorcio ETSA-SIGA correspondientes al periodo del 1 al 31 de Diciembre de 2018.

### 9.1 INSTRUMENTOS DE GESTIÓN SOCIAL

#### 9.1.1 PLAN DE COMPENSACIONES SOCIOECONÓMICAS

El Plan de Compensaciones Socioeconómicas cuenta con concepto de No objeción por medio del oficio 5143.013ANI-OP-360-2018 radicado en las oficinas del concesionario el 26 de marzo de 2018.

Para este periodo se recibieron cuatro fichas sociales con sus correspondientes expedientes prediales para revisión de parte de la interventoría.

#### 9.1.2 PLAN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

El concesionario radica el cronograma del documento PRAS el día 23 de julio en las oficinas de interventoría, por lo cual la interventoría en el comité social del 31 de julio informa al concesionario que no está de acuerdo con la temporalidad establecida para la ejecución de los programas, por lo cual se plantea la posibilidad de realizar una reunión con la ANI, para determinar el alcance del cronograma. De esta manera se realiza mesa de trabajo el 16 de agosto de 2018 en instalaciones de la ANI entre el concesionario, interventoría y ANI, donde Danna Santamaría aclara al concesionario la temporalidad de cada uno de los programas, y solicitan se restructure dicho documento, con el fin de mostrar la totalidad de las actividades para la ejecución de cada uno de los programas. Al finalizar la reunión el concesionario adquiere el compromiso de enviar el cronograma por correo electrónico para revisión de la ANI e interventoría y realizar la entrega final del cronograma el día 14 de septiembre.

El 06 de septiembre el concesionario envía por correo electrónico el cronograma PRAS, a lo cual la interventoría informa el 07 de septiembre que al documento enviado no se le realizaron los ajustes

correspondientes, por lo cual el concesionario envía un nuevo documento ese mismo día. La interventoría remite observaciones el 11 de septiembre de 2018, a lo cual la ANI cita a mesa de trabajo a la interventoría y concesionario, reunión que fue cancelada por Accenorte.

Posteriormente se cita a reunión en instalaciones de la ANI para el 20 de noviembre de 2018, donde el concesionario presenta la nueva versión del cronograma PRAS, la interventoría y ANI realizan solicitud de ajustes, por lo cual el concesionario envía por correo electrónico el documento el 21 de noviembre de 2018, la interventoría emite observación final, por lo cual el concesionario radica última versión del cronograma PRAS el 29 de noviembre de 2018 por medio de comunicado ACNB-3184-18. Así, la presente interventoría emite comunicación 5143.013ANI-OP-2002-2018 el 07 de diciembre de 2018 informando que el cronograma cumple con lo requerido por las partes.

### 9.1.3 PLAN DE GESTIÓN SOCIAL CONTRACTUAL

El concesionario realiza la entrega definitiva del documento “Actualización del Plan de Gestión Social Contractual” mediante comunicación ACNB-3264-18 el 19 de noviembre de 2018. Interventoría emite concepto de no objeción por oficio 5143.013ANI-OP-1942-2018 del 26 de noviembre de 2018.

#### 9.1.3.1 PROGRAMAS DEL PLAN DE GESTIÓN SOCIAL CONTRACTUAL

La interventoría dando cumplimiento a lo estipulado contractualmente revisó y verificó actividades desarrollada por el Concesionario en cumplimiento a lo dispuesto contractualmente, las cuales se describen en el informe mensual No. 21.

A continuación se relacionan los indicadores del Plan de Gestión Social Contractual, los cuales corresponden a la información presentada por el concesionario en el informe trimestral 6 (periodo julio, agosto y septiembre) teniendo en cuenta que a la fecha de cierre del presente informe se encuentra No objetado dicho informe.

PROGRAMA	INDICADOR	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIÓN
ATENCIÓN AL USUARIO	No. de solicitudes atendidas / No. de solicitudes recibidas.	40/40 =100%	Este indicador hace referencia al trámite y no a la respuesta
	No. de respuestas dadas en los términos de Ley / No. de PQRS recibidos en el trimestre.	28/40 =70%	Se aclara que el porcentaje no es del 95% debido a que en el mes de septiembre entraron 12 PQRS que aún están dentro de los términos de ley para emitir respuesta
	No. De Unidades territoriales atendidas /No. Unidades territoriales programadas para la atención de oficinas móviles.	5/5= 100%	
	No. De usuarios insatisfechos por respuesta a PQRS/No. Total de usuarios encuestados	3,31/5=66%	Indicador semestral
CAPACITACIÓN AL PERSONAL	No. de empleados capacitados / No. de empleados	28/30= 93,3%	El porcentaje es inferior al 100 % debido a que en el mes de

PROGRAMA	INDICADOR	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIÓN
VINCULADO	contratados en el trimestre.		septiembre ingresaron 2 personas a quienes se les realizará inducción en el mes de octubre.
	No. de trabajadores de contratistas capacitados / No. total de trabajadores de contratistas vinculados en el mes.	27/42 = 64,2%	El porcentaje es inferior al 100 % debido a que en el mes de septiembre ingresaron 20 personas a quienes se les realizará inducción en el mes de octubre.
VINCULACIÓN MANO DE OBRA	No. de MOC contratados del AID / No. MOC contratados para el proyecto	52/115=45%	
	No. MONC del AID contratados/ No. trabajadores MONC contratados para el proyecto	208/287=72%	
	No. de mujeres contratadas / Total de Trabajadores.	159/402=39%	
INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA	No. de reuniones realizadas / No. de reuniones programadas.	2/2 = 100 %	
	No. de herramientas de comunicación empleadas/ No. de herramientas establecidas.	6/6= 100 %	Boletín informativo, Facebook, Twitter, convocatorias, volantes y pagina web
GESTIÓN INSTITUCIONAL	No. de iniciativas en desarrollo/ No. de iniciativas identificadas	1/1=100%	
	No. de municipios con administraciones municipales capacitadas/ No. de municipios del proyecto.	5/5=100%	Se realizó capacitación en APP y en Ley 1228 de 2008.
	N° de capacitaciones a administraciones municipales realizadas/ N° total de capacitación programadas.	5/5 = 100%	
	N° de invasiones reportadas/ N° de invasiones identificadas	112/112=100%	Se reportaron las posibles ocupaciones irregulares identificadas, a las autoridades de chía.
	N° de capacitaciones en recuperación del espacio público realizadas/ N° de capacitación de recuperación del espacio público programadas.	7/7 = 100%	
CAPACITACIÓN COMUNIDAD ALEDAÑA	No. de actividades de capacitación ejecutadas/No. de actividades de capacitación planeadas.	7/7= 100%	
	No. De personas capacitadas/número de personas programadas.	142/142= 100%	Se contó con la asistencia de niños, adultos y adultos mayores pertenecientes a la vereda Yerbabuena baja, Hato Grande sector Lomitas, Fusca sector La Caro, ASOJUNTAS Municipio de Chía.
ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA	Número de actividades de capacitación realizadas / Número actividades de capacitación programadas.	9/9=100%	
	Número de hallazgos encontrados de acuerdo con el avance y desarrollo de la obra.	N/A	Desde el inicio de las obras no se han registrado hallazgos

PROGRAMA	INDICADOR	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIÓN
CULTURA VIAL	Número de campañas realizadas/No. de campañas programadas.	7/7=100%	A través de la realización de las campañas se han venido fortaleciendo los temas en Seguridad Vial dirigida a todos los actores viales: peatones, ciclistas, conductores, transporte público, motociclistas.

## 9.2 PROCESO ICANH

Unidad Funcional 2: El ANLA otorgó la modificación de la licencia ambiental de la etapa de construcción de la UF 2 mediante resolución 16 28 del 14 de diciembre de 2017, sin embargo, se aclara que en el artículo vigésimo sexto se especifica que el concesionario para iniciar la etapa constructiva deberá remitir copia al ANLA de la aprobación del plan de manejo arqueológico por parte del ICANH.

Adicionalmente en la comunicación 4469 del 03 de octubre de 2017 el ICANH respondió al concesionario que si bien se hizo la aclaración sobre la información de cesión de licencia para esta UF (2) de Devinorte a AcceNorte, el concesionario deberá tramitar una solicitud de Autorización de Intervención Arqueológica ante el ICANH.

El concesionario radica ante el ICANH la solicitud de implementación de plan de manejo arqueológico el 15 de marzo de 2018 mediante comunicado 1337. La interventoría radica el 04 de abril la comunicación 5143.013ANI-OP- 352-2018 -Reiteración Plan de manejo arqueológico OP-035- 2017.

El 04 de abril de 2018 se desarrolla reunión de tema arqueológico entre interventoría y Concesionario, donde se establece que no se podrán iniciar actividades constructivas hasta tanto no se tenga el permiso de intervención arqueológica dado por el ICANH.

El 18 de abril de 2018 el ICANH remitió respuesta al comunicado 1337, solicitando ajustes al informe presentado. El 24 de abril de 2018 se radicó por parte del concesionario la comunicación 2011 -Solicitud de implementación de plan de manejo arqueológico, donde se presenta nuevamente el documento, con las correcciones requeridas por el ICANH.

El 31 de mayo de 2018, el ICANH remite respuesta al comunicado 2011, donde se remite Autorización de Intervención Arqueológica a partir del 05 de junio de 2018.

En comités sociales la interventoría cuestiona el avance de las obras de excavación tanto en separador central, como en los apoyos de los puentes peatonales, teniendo en cuenta que la autorización de intervención arqueológica dada por el ICANH se encuentra vigente hasta el 05 de

diciembre de 2018. El concesionario realiza el trámite de adenda a la licencia de intervención arqueológica para la UF 2 el día 19 de noviembre de 2018 con Radicado ICANH 6324.

El 13 de diciembre de 2018 el ICANH remite respuesta al Radicado 6324, donde remite adenda de modificación 001 a la Autorización de Intervención Arqueológica expedida el 29 de mayo de 2018, la cual tiene fecha de vigencia del 17 de diciembre de 2018 al 05 de diciembre de 2019.

Unidad Funcional 3: De acuerdo a la respuesta dada por parte del ICANH el 13 de diciembre de 2017 mediante radicado 5720, el Concesionario radicó el complemento el 02 de enero de 2018. A lo cual el ICANH remitió el oficio 0714 de fecha 20 de febrero de 2018 donde informa que No aprueba el documento y solicita ajustes.

El 11 de mayo de 2015 el Concesionario envió informe final de la autorización de Intervención Arqueológica (proceso 6832). El 22 de junio de 2018 el ICANH comunica que el informe y plan de manejo -Programa de arqueología preventiva proyecto vial troncal de los Andes UF 3 fue aprobado.

Durante el mes de noviembre de 2018 el ANLA emitió resolución de licenciamiento ambiental de la UF 3 resolución 02189. El concesionario el 06 de diciembre de 2018 radica ante el ICANH la solicitud de licencia para implementación del plan de manejo Arqueológico Radicado 6733.

### **9.3 INFORME SUPERINTENDENCIA DE PUERTOS Y TRANSPORTES**

De acuerdo a la solicitud de la Superintendencia realizada por medio del comunicado 20187001144821 el 30 de noviembre de 2018, el área de gestión social de la interventoría se dispuso a cumplir lo requerido en el numeral 7. Informando el sistema de control y verificación de actividades sociales del proyecto, un informe histórico del control y seguimiento a las PQRS sociales de la concesión y un informe sobre los principales requerimientos y necesidades de la comunidad o autoridades regionales sobre el proyecto.

Dicho informe se envió a la Superintendencia en los tiempos estipulados por dicha entidad.

### **9.4 PROCESO MINISTERIO DE CULTURA**

En este periodo no se adelantaron acciones para este numeral.

### **9.5 PROCESO MINISTERIO DEL INTERIOR**

A la fecha de cierre del presente informe el concesionario no ha radicado nuevas solicitudes a esta entidad.

### **9.6 PROCESO AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS**

Para este periodo no se adelantaron acciones para este numeral.

## 10. AVANCE Y ESTADO DE LA GESTIÓN FINANCIERA

La Interventoría ha realizado el seguimiento al cumplimiento de las actividades y los compromisos del contrato de Concesión en relación a la gestión financiera del Concesionario, centrando sus actividades de en el Patrimonio Autónomo, el análisis a los Estados Financieros, la presentación de los formatos de la ANI, y en general, el monitoreo a los compromisos contractuales conforme al seguimiento periódico de los riesgos definidos en las matrices supervisadas por la ANI.

### 10.1 COMITÉ DE FIDUCIA

A la fecha de cierre del presente informe, se han realizado los Comités Fiduciarios mensualmente hasta el mes de **Noviembre** de 2018, los cuales se llevan a cabo de manera mensual en cumplimiento al Contrato de Fiducia, estas reuniones han contado con la participación del Concesionario, la Fiduciaria, la ANI y la Interventoría.

Para efectos de los compromisos de seguimiento de las partes, el concesionario solicitó a la ANI en la reunión celebrada el 27 de Junio de 2018, “se manifieste sobre el adecuado manejo de la subcuenta de Policía de Carreteras”. Lo anterior obedece a que el contrato la clasifica dentro del grupo de Subcuentas ANI, razón por la cual las partes deben definir la manera en la cual se ordenarán los pagos correspondientes de la mencionada subcuenta.

#### 10.1.1 RENDIMIENTOS FINANCIEROS GENERADOS POR LAS SUBCUENTAS

El valor acumulado total por concepto de rendimientos financieros es de **\$4.273,16** millones de pesos, de los cuales, **\$800,50** millones corresponden a las subcuentas creadas para el manejo de los recursos de las Cuentas Proyecto y **\$3.472,66** millones fueron generados por las Subcuentas a cargo de la ANI.

#### 10.1.2 INGRESO POR RECAUDO DE PEAJES

El recaudo de peajes inició en diciembre de 2017 y las cifras reportadas y conciliadas para esta operación en el mes de **Noviembre de 2018** fueron las siguientes:

Tabla 14 Recaudo Neto del Mes Sin FSV ni Sobrantes

Categoría \ Peaje	Tarifa Sin FOSEVI	Fusca	Fusca	Andes	Andes	Unisabana	Unisabana	Recaudo Total Neto Sin Sobrantes
		Tráfico	Recaudo	Tráfico	Recaudo	Tráfico	Recaudo	
Categoría I	\$8.200	106.446	\$872.857.200	891.594	\$7.311.070.800	0	\$0	\$8.183.928.000
Categoría II	\$14.300	2.058	\$29.429.400	88.135	\$1.260.330.500	0	\$0	\$1.289.759.900
Categoría IIE	\$13.600	0	\$0	1.589	\$21.610.400	0	\$0	\$21.610.400

Oficina Principal: Carrera 100 No. 25C - 11, Teléfono 3 10 08 11 – Bogotá, Colombia  
Oficina de Campo: Carrera 53A No. 174A-36 Tel 7 02 45 34– Bogotá, Colombia  
intaccesosnorte@gmail.com

Categoría \ Peaje	Tarifa Sin FOSEVI	Fusca	Fusca	Andes	Andes	Unisabana	Unisabana	Recaudo Total Neto Sin Sobrantes
		Tráfico	Recaudo	Tráfico	Recaudo	Tráfico	Recaudo	
Categoría III	\$9.100	3.921	\$35.681.100	46.619	\$424.232.900	0	\$0	\$459.914.000
Categoría IV	\$20.900	2.118	\$44.266.200	23.387	\$488.788.300	0	\$0	\$533.054.500
Categoría V	\$31.900	1.508	\$48.105.200	9.997	\$318.904.300	2.451	\$78.186.900	\$445.196.400
Categoría VI	\$41.200	75	\$3.090.000	12.060	\$496.872.000	1.275	\$52.530.000	\$552.492.000
Categoría VII	\$45.600	85	\$3.876.000	19.352	\$882.451.200	1.345	\$61.332.000	\$947.659.200
<b>Total del Mes</b>		116.211	<b>\$1.037.305.100</b>	1.092.733	<b>\$11.204.260.400</b>	5.071	<b>\$192.048.900</b>	<b>\$12.433.614.400</b>

Fuente: Certificación y Conciliación de Recaudo Fiduciaria Bancolombia, así como informes diarios consolidados de la concesión Accenorte S.A.S.

Tabla 15 Cifras históricas del recaudo de la subcuenta Especial de la ANI

Categoría \ Peaje	Fusca	Andes	Unisabana	Total
Total diciembre-2017	\$884.436.800	\$11.586.565.000	\$271.274.400	\$12.742.276.200
Total enero-2018	\$720.065.800	\$10.489.187.700	\$257.500.300	\$11.466.753.800
Total febrero-2018	\$842.980.800	\$10.013.883.700	\$255.142.500	\$11.112.007.000
Total marzo-2018	\$911.346.800	\$11.105.006.700	\$247.661.000	\$12.264.014.500
Total abril-2018	\$817.065.900	\$10.599.305.000	\$246.362.200	\$11.662.733.100
Total mayo-2018	\$886.655.900	\$11.240.876.000	\$223.499.200	\$12.351.031.100
Total junio-2018	\$865.583.900	\$10.982.060.800	\$216.409.100	\$12.064.053.800
Total julio-2018	\$807.714.200	\$11.007.652.600	\$227.012.700	\$12.042.379.500
Total julio-2018	\$807.714.200	\$11.007.652.600	\$227.012.700	\$12.042.379.500
Total agosto-2018	\$1.068.283.100	\$11.864.927.800	\$172.266.300	\$13.105.477.200
Total septiembre-2018	\$1.080.412.400	\$11.283.561.300	\$156.943.000	\$12.520.916.700
Total octubre-2018	\$1.018.716.500	\$11.545.845.500	\$180.659.400	\$12.745.221.400

Oficina Principal: Carrera 100 No. 25C - 11, Teléfono 3 10 08 11 – Bogotá, Colombia  
Oficina de Campo: Carrera 53A No. 174A-36 Tel 7 02 45 34– Bogotá, Colombia  
intaccesosnorte@gmail.com

Categoría \ Peaje	Fusca	Andes	Unisabana	Total
Total noviembre-2018	\$1.037.305.100	\$11.204.260.400	\$192.048.900	\$12.433.614.400
<b>Total Acumulado</b>	<b>\$10.940.567.200</b>	<b>\$132.923.132.500</b>	<b>\$2.646.779.000</b>	<b>\$146.510.478.700</b>

Fuente: Certificación y Conciliación de Recaudo Fiduciaria Bancolombia, así como informes diarios consolidados de la concesión Accenorte S.A.S.

Tabla 16 Histórico de Sobrantes Recaudados

Período	Sobrantes Fusca	Sobrantes Andes	Sobrantes Unisabana	Sobrantes
Total diciembre-2017	\$332.000	\$4.291.100	\$24.400	\$4.647.500
Total enero-2018	\$612.500	\$7.831.300	\$84.100	\$8.527.900
Total febrero-2018	\$239.400	\$3.986.100	\$36.600	\$4.262.100
Total marzo-2018	\$222,900	\$4,283,800	\$30,700	\$4,537,400
Total abril-2018	\$147.800	\$3.778.000	\$11.100	\$3.936.900
Total mayo-2018	\$270.700	\$4.573.250	\$28.300	\$4.872.250
Total junio-2018	\$168.900	\$4.077.600	\$23.000	\$4.269.500
Total julio-2018	\$161.000	\$3.488.300	\$23.600	\$3.672.900
Total agosto-2018	\$261,400	\$4,469,400	\$29,100	\$4,759,900
Total septiembre-2018	\$386.700	\$4.077.900	\$28.100	\$4.492.700
Total octubre-2018	\$452.900	\$3.709.700	\$29.000	\$4.191.600
Total noviembre-2018	\$395.900	\$3.515.300	\$18.900	\$3.930.100
<b>Total Acumulado</b>	<b>\$3.320.100</b>	<b>\$47.790.650</b>	<b>\$342.500</b>	<b>\$51.453.250</b>

Fuente: Certificación y Conciliación de Recaudo Fiduciaria Bancolombia, así como informes diarios consolidados de la concesión Accenorte S.A.S.

Tabla 17 Recaudo Histórico Incluyendo los Sobrantes

Período	Fusca	Andes	Unisabana	Recaudo Total Con Sobrantes
Total diciembre-2017	\$884.768.800	\$11.590.856.100	\$271.298.800	\$12.746.923.700
Total enero-2018	\$720.346.300	\$10.492.727.900	\$257.560.000	\$11.470.634.200

Período	Fusca	Andes	Unisabana	Recaudo Total Con Sobrantes
Total febrero-2018	\$843.220.200	\$10.017.869.800	\$255.179.100	\$11.116.269.100
Total marzo-2018	\$911.569.700	\$11.109.290.500	\$247.691.700	\$12.268.551.900
Total abril-2018	\$817.213.700	\$10.603.083.000	\$246.373.300	\$11.666.670.000
Total mayo-2018	\$886.926.600	\$11.245.449.250	\$223.527.500	\$12.355.903.350
Total junio-2018	\$865.752.800	\$10.986.138.400	\$216.432.100	\$12.068.323.300
Total julio-2018	\$807.875.200	\$11.011.140.900	\$227.036.300	\$12.046.052.400
Total agosto-2018	\$1,068,544,500	\$11,869,397,200	\$172,295,400	\$13,110,237,100
Total septiembre-2018	\$1.080.799.100	\$11.287.639.200	\$156.971.100	\$12.525.409.400
Total octubre-2018	\$1.019.169.400	\$11.549.555.200	\$180.688.400	\$12.749.413.000
Total noviembre-2018	\$1.037.701.000	\$11.207.775.700	\$192.067.800	\$12.437.544.500
<b>Total Acumulado</b>	<b>\$10.943.887.300</b>	<b>\$132.970.923.150</b>	<b>\$2.647.121.500</b>	<b>\$146.561.931.950</b>

Fuente: Certificación y Conciliación de Recaudo Fiduciaria Bancolombia, así como informes diarios consolidados de la concesión Accenorte S.A.S.

De acuerdo con el contrato de concesión en su numeral 4.2 de la parte Especial del contrato, esta operación de recaudo estará en cabeza del concesionario a partir del mes de marzo del año 2.020. No obstante, lo anterior en cumplimiento con el laudo arbitral que terminó con el proyecto de Devinorte, esta operación de recaudo inició a partir del pasado día 1ero de diciembre de 2017.

### 10.1.3 SALDOS DE LAS SUBCUENTAS

A continuación, se presentan las Subcuentas que tuvieron movimiento y generaron saldo al final del mes de **Noviembre de 2018**:

Tabla 18 relación de cuentas vigentes o con saldo

Ítem	CONCEPTO	Cuenta Ahorros No.	noviembre - 2018
<b>Cuenta Proyecto</b>			
1	PRINCIPAL	031-720626-27 Bancolombia S.A.	\$1,523,806,015.79
2	PREDIOS	031-720632-24 Bancolombia S.A.	\$14,705,612,669.23
3	COMPONENTES AMBIENTALES	031-720622-01 Bancolombia S.A.	\$318,326,168.15

Ítem	CONCEPTO	Cuenta Ahorros No.	noviembre - 2018
4	REDES	031-720630-97 Bancolombia S.A.	\$2,559,102,707.51
5	RECARGAS PASE YA	031-934481-34 Bancolombia S.A.	\$190,714,865.60
<b>Saldos Subcuentas Proyecto</b>			<b>\$19,297,562,426.28</b>

**Cuenta ANI**

1	RECAUDO PEAJE	031-720657-82 Bancolombia S.A.	\$0.00
2	DEPOSITO ESPECIAL RECAUDO ANI	031-720651-46 Bancolombia S.A.	\$146,075,737,910.26
3	RECAUDO PEAJE UF 1	031-720625-89 Bancolombia S.A.	\$0.00
4	RECAUDO PEAJE UF 2	031-720631-60 Bancolombia S.A.	\$0.00
5	RECAUDO PEAJE UF 3	031-720647-43 Bancolombia S.A.	\$0.00
6	RECAUDO PEAJE UF 4	031-720649-30 Bancolombia S.A.	\$0.00
7	INTERVENTORÍA Y SUPERVISIÓN	031-720628-30 Bancolombia S.A.	\$3,609,355,009.93
8	SUPERVISIÓN Y VIÁTICOS CONTRATISTAS ANI	031-949101-25 Bancolombia S.A.	\$10,093,522.18
9	SOPORTE CONTRACTUAL	031-720633-64 Bancolombia S.A.	\$765,156,558.59
10	MASC- AMIGABLE COMPOSICIÓN	031-720641-31 Bancolombia S.A.	\$1,001,752,272.18
11	EXCEDENTES ANI	031-720636-82 Bancolombia S.A.	\$3,013,082,794.46
12	EXPLOTACIÓN COMERCIAL	031-720655-53 Bancolombia S.A.	\$15,934,661.37
13	EXPLOTACIÓN COMERCIAL UF 1	031-720652-35 Bancolombia S.A.	\$35,849,111.49
14	EXPLOTACIÓN COMERCIAL UF 2	031-720661-51 Bancolombia S.A.	\$23,172,958.35
15	EXPLOTACIÓN COMERCIAL UF 3	031-720663-71 Bancolombia S.A.	\$21,511,471.98
16	EXPLOTACIÓN COMERCIAL UF 4	031-720655-70 Bancolombia S.A.	\$113,244,436.80
17	POLICÍA DE CARRETERAS	031-720658-55 Bancolombia S.A.	\$1,160,422,586.60
<b>Saldos Subcuentas ANI</b>			<b>\$155,845,313,294.19</b>
<b>Saldos Subcuentas Fideicomiso</b>			<b>\$175,142,875,720.47</b>

Fuente: Fiduciaria Bancolombia

## 10.2 ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros mensuales del Patrimonio Autónomo han sido remitidos por la Fiduciaria Bancolombia mensualmente en formato de estados de prueba, los cuales fueron revisados por la Interventoría y su análisis se presenta mensualmente a la ANI dentro del Informe Mensual de Interventoría, como un capítulo especial con sus respectivos indicadores de seguimiento.

## 10.3 APORTES Y FONDEOS REALIZADOS POR EL CONCESIONARIO

El patrimonio autónomo del proyecto, fue constituido el día 07 de febrero de 2017, pero sólo hasta el día 7 de Abril del mismo año se dio por iniciado el contrato de concesión por parte de la ANI y del Concesionario. Las subcuentas especiales han tenido movimientos por los fondeos iniciales y traslados.

Tabla 19 Aportes Equity del Concesionario

Exigencia contractual	Giros	Monto en Pesos del Mes de Referencia	Fecha Contractual	Fecha máxima a realizarlo	Aporte Realizado por la concesión en pesos corrientes
4.4 ) Giros de Equity - Parte Especial	Giro 1	\$10.000.000.000	Fecha de constitución del Patrimonio Autónomo.	07-feb-17	\$5.703.343.208
4.4 ) Giros de Equity - Parte Especial (Incluye Rendimientos)	Giro 1	\$10.000.000.000	Fecha de constitución del Patrimonio Autónomo.	07-feb-17	\$5.765.689.343
No establecida	No Aplica	\$260.395.239	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$300.000.000
No establecida	No Aplica	No Aplica por ser Giro en Especie	No Aplica por ser Giro en Especie	07-feb-17	\$5.703.343.207
No establecida	No Aplica	\$5.177.138.408	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$6.050.000.000
No establecida	No Aplica	\$2.524.175.136	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$2.985.000.000
No establecida	No Aplica	\$12.595.054	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$15.000.000
4.4 ) Giros de Equity - Parte Especial	Giro 2	\$6.584.134.662	Trescientos Sesenta (360) Días contados a partir de la	02-abr-18	\$19.000.000.000

Exigencia contractual	Giros	Monto en Pesos del Mes de Referencia	Fecha Contractual	Fecha máxima a realizarlo	Aporte Realizado por la concesión en pesos corrientes
			Fecha de Inicio		
No establecida	No Aplica	\$298.082.937	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$355.000.000
No establecida	No Aplica	\$11.345.824	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$13.544.888
No establecida	No Aplica	\$1.164.328.252	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$1.390.000.000
No establecida	No Aplica	\$8.376.462	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$10.000.000
No establecida	No Aplica	\$1.256.469.337	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$1.500.000.000
No establecida	No Aplica	\$1.667.607.622	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$2.000.000.000
No establecida	No Aplica	\$1.247.536.252	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$1.500.000.000
No establecida	No Aplica	\$1.660.809.671	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$2.000.000.000
No establecida	No Aplica	\$1.245.607.253	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$1.500.000.000
No establecida	No Aplica	\$3,325,826,882	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$4,000,000,000
No establecida	No Aplica	\$3.570.991.776	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$4.300.000.000
No establecida	No Aplica	\$4.455.705.965	No Aplica Aporte extraordinario	No Aplica Aporte extraordinario	\$5.374.000.000
No establecida	No Aplica	\$4,968,809,140	No Aplica Aporte	No Aplica	\$6,000,000,000

Exigencia contractual	Giros	Monto en Pesos del Mes de Referencia	Fecha Contractual	Fecha máxima a realizarlo	Aporte Realizado por la concesión en pesos corrientes
			extraordinario	Aporte extraordinario	

Fuente: Fiduciaria Bancolombia

\$59,439,935,874

Total Aportes Equity \$75,464,920,646

## 11. DESCRIPCIÓN OBLIGACIONES DEL CONCESIONARIO

### 11.1 ETAPA PREOPERATIVA

Esta etapa estará a su vez compuesta por dos fases a saber: Fase de Preconstrucción y la Fase de Construcción.

### 11.2 FASE DE PRECONSTRUCCIÓN

ACCENORTE debe elaborar y entregar a esta Interventoría los Estudios y diseños Fase III de las Unidades Funcionales No 1, 2 y 3, cumpliendo con las Especificaciones Técnicas, dentro de los doscientos diez (210) días siguientes a la Fecha del Acta de Inicio.

El Inicio de esta fase ocurrió el 7 de abril de 2017, correspondiente a la fecha del acta de inicio del Contrato de Concesión. Siendo el plazo de doce meses, tal como se establece en la Parte General del Contrato, numeral 2.5, literal (a), acápite (i). *"la fase de preconstrucción correrá desde la fecha de inicio hasta la fecha en que se suscriba la fecha de inicio de la fase de construcción"*.

### 11.3 FASE DE CONSTRUCCIÓN

Corresponde a la segunda fase de la Etapa Preoperativa, el Concesionario, debe realizar las Intervenciones definidas en el contrato. La Fase de Construcción va desde la firma del Acta de Inicio de la Fase de Construcción hasta la suscripción de la última Acta de Terminación de Unidad Funcional. Teniendo en cuenta el tipo de intervención prevista en cada Unidad Funcional, las actividades a desarrollar en la Fase de construcción son:

#### Unidad Funcional No. 1

No se dará inicio a la Fase de Construcción de la Unidad Funcional No. 1, si faltando trescientos sesenta y cinco (365) Días para su inicio no se cuenta con la manifestación escrita por parte de la Alcaldía Mayor de Bogotá de ampliar la carrera 7ª desde las calles 245 hacia el perímetro urbano de la Ciudad de Bogotá. Igualmente, no se podrá adelantar la adquisición predial de esta Unidad Funcional hasta tanto no se cuente con la manifestación antes citada.

En caso que la Unidad Funcional No. 1 no se pueda llevar a cabo por la razón anotada en el párrafo precedente, los recursos de dicha Unidad Funcional se destinarán a la ejecución de las obras que de común acuerdo las partes establezcan.

El plazo máximo para lograr el acuerdo sobre las obras que reemplazarían la Unidad Funcional No. 1 es de seis (6) meses, vencido el cual, de no llegar a un acuerdo, las partes acudirán a los mecanismos de solución de controversias establecidos contractualmente.

#### **Unidad Funcional No. 2**

Para la Unidad Funcional N° 2 – Autopista Norte, el alcance corresponde a: Calzada Occidental: Ampliación en dos (2) carriles y la Calzada Oriental ampliación en (2) carriles entre la calle 245 y el peaje Andes y Ampliación en un (1) carril entre el peaje Andes y La Caro / Operación y mantenimiento

#### **Unidad Funcional No. 3**

No se dará inicio a la Fase de Construcción de la Unidad Funcional No. 3, si faltando trescientos sesenta y cinco (365) días para su inicio no se cuenta con la manifestación por parte de la ANI acerca de las siguientes alternativas mencionadas en el Apéndice Técnico No. 1, así:

- ✓ Conectante Hatogrande
- ✓ Variante Chía (Troncal de los Andes).

Igualmente, no se podrá adelantar la adquisición predial de esta Unidad Funcional hasta tanto no se cuente con la manifestación anteriormente señalada.

#### **Unidad Funcional No. 4**

##### **Entrega de Infraestructura en una fecha anterior al 1º de marzo de 2020**

En el evento en que, como resultado del comportamiento y ejecución del Contrato de Concesión No. 0664 de 1994 - DEVINORTE, la suscripción del acta de entrega de la infraestructura correspondiente a dicho contrato ocurra en una fecha anterior al 1 de marzo de 2020, se procederá así:

- 1) ACCENORTE realizará la Operación y Mantenimiento correspondiente a la infraestructura y las Estaciones de Peaje Existentes a partir de la suscripción del acta de entrega de la misma, de acuerdo con los Indicadores establecidos en el Apéndice Técnico 2 y 4.
- 2) ACCENORTE percibirá mensualmente la suma de NOVECIENTOS SESENTA Y CUATRO MILLONES DE PESOS (\$964.000.000) del Mes de Referencia, del recaudo de las Estaciones de Peaje Existentes, a partir del momento de la entrega y hasta el 1 de marzo de 2020, por concepto de mayores costos de Operación y Mantenimiento de la infraestructura. Dicho valor ingresará a la Cuenta Proyecto y dependerá del Índice de Cumplimiento, el cual se deriva de la ponderación de los Indicadores.
- 3) Una vez efectuado el reconocimiento de que el numeral 2), anterior, ACCENORTE consignará la sumas restantes que resulten luego de atender dichas disposiciones, a la Subcuenta Depósito Especial del Recaudo de que trata la sección 4.5(g) de la Parte Especial del Contrato o al patrimonio autónomo que indique la ANI.

### **Entrega en una fecha posterior al 1º de marzo de 2020**

En el evento en que, como resultado del comportamiento y ejecución del Contrato de Concesión No. 0664 de 1994, DEVINORTE, la suscripción del acta de entrega de la infraestructura correspondiente a la infraestructura ocurra en una fecha posterior al 1 de marzo de 2020, se procederá así:

1) Para compensar el valor no depositado en la Subcuenta Recaudo de Peaje entre el 1 de marzo de 2020 y la fecha efectiva de entrega de la infraestructura y de las Estaciones de Peaje Existentes, la ANI compensará al Concesionario en los términos de la Sección 3.2 (d), 3.2 (h) y 3.4 (h) (vii) (2) (2.1) de la Parte General de este Contrato. Los recursos de esta compensación deberán ser consignados en la Subcuenta Recaudo Peaje y harán parte de la Retribución del Concesionario.

Del valor a ser compensado, deberá descontarse la suma mensual de NOVECIENTOS SESENTA Y CUATRO MILLONES DE PESOS (\$964.000.000) del Mes de Referencia, por concepto de menores costos de Operación y Mantenimiento sobre dicha infraestructura.

2) ACCENORTE acepta que efectuada la compensación de que trata el numeral 1) anterior, no procederán reclamaciones o indemnizaciones y, consecuentemente, la ANI no hará reconocimiento alguno, ni se entenderá que ofrecerá garantía alguna a ACCENORTE que permita eliminar o mitigar los efectos causados por la suscripción del acta de entrega de la Infraestructura con posterioridad al primero 1 de marzo de 2020.

3) Una vez suscrita el acta de entrega de la infraestructura de la Unidad Funcional No. 4, ACCENORTE tendrá derecho a efectuar el Recaudo de Peaje en los términos establecidos en el Contrato, en especial atendiendo lo dispuesto en la Sección 4.2 (a) i, del contrato Parte Especial.

### **12. ACTIVIDADES Y OBLIGACIONES CUMPLIDAS POR EL INTERVENTOR**

Es importante comentar que la Interventoría de manera continua gestiona la documentación que hace parte del contrato de Concesión; tales como: comunicaciones, actas de comité, mesas de trabajo, correspondencia y conceptos de la Interventoría, diseños propuestos, presupuestos, etc., para dar lectura, implementación y aplicación de toda la documentación, para un desarrollo claro y eficiente de las obligaciones contractuales de la Interventoría y del Concesionario, ajustado a lo que se indica en los citados documentos. Se trabaja en la revisión y análisis de documentos, para emitir conceptos y definiciones pertinentes, para el completo desarrollo del alcance definido en el contrato de Concesión.

Adicionalmente durante el mes de **diciembre de 2018** la Interventoría continuó desarrollando las actividades propias de sus funciones y obligaciones, las cuales se presentan a continuación para cada una de las áreas a saber:

## GENERALES

Mediante comunicación CETSA-SIGA-OP-035-2017 radicado ANI No. 2017-409-045653-2 de 03/05/2017 la Interventoría solicitó al concesionario elaborar y presentar el cronograma de ejecución de los estudios y diseños con el propósito de facilitar su seguimiento y control, además de la presentación del contrato de diseño.

ACCENORTE en reunión de comité del día 25 de abril de 2017 informó a esta Interventoría lo siguiente:

- El consultor de los Estudios y Diseños viales estará a cargo de la firma consultora CANO JIMÉNEZ ESTUDIOS S.A.
- El consultor para los puentes peatonales de la Unidad Funcional No 2 estará a cargo de Proyectos y Diseños S.A.S.
- El consultor para los puentes vehiculares UF2 y UF3 estará a cargo del diseñador PEDELTA S.A.S.
- El consultor correspondiente al área ambiental estará a cargo de la empresa Medio Natural S.A.S. del ingeniero Rafael Herrera.

Mediante comunicación 5143.013ANI-OP-049-2017 de 30 de mayo de 2017 y radicado ANI No. 2017-409-056432-2 de 30/05/2017 se solicitó al Concesionario allegar a esta Interventoría el contrato de diseño ya que se presentaba una mora de 22 días en el cumplimiento de esta obligación.

Dado lo anterior, el Concesionario mediante comunicación ACNB-0440-17 del 08/06/2017, remitió a esta Interventoría copia simple del contrato de prestación de servicios suscrito con Cano Jiménez Estudios S.A para la elaboración de Estudios y Diseños Fase III de las Unidades Funcionales 2 y 3. Esta copia de los contratos a su vez fue remitida por el Concesionario a la ANI mediante comunicación con No. de radicado 2017-409-059336-2.

El Concesionario con la comunicación ACNB-0449-17 del 08 de junio de 2017, informó a esta Interventoría que mediante comunicación ACNB-0440-17, radicada en oficinas de la ANI el 05 de junio de 2017 se entregaron copias de los contratos de diseño y las respectivas pólizas expedidas por los contratistas.

Con la comunicación ACNB-0440-17 del 08 de junio de 2017 AcceNorte remitió a esta Interventoría copia de los contratos de prestación de servicios para la elaboración de Estudios y Diseños Fase III de las unidades funcionales 2 y 3 que suscribió con la firma Cano Jiménez Estudios S.A.

Respecto de los cronogramas de Estudios y diseño nos permitimos informar que el 23 de junio de 2017 mediante correo electrónico el Gerente Técnico de ACCENORTE envió una nueva versión de los Cronogramas para las Unidades Funcionales N° 2 y N° 3. Copia fiel de los cronogramas fueron

remitidos a la Agencia Nacional de Infraestructura mediante comunicación 5143.013ANI-OP-115-2017, de radicado ANI 2017-409-067820-2 del 28 de junio de 2017.

Accenorte mediante comunicación ACNB-1981-18 del 16 de mayo de 2018 remitió a la Agencia nacional de Infraestructura la póliza 32250 – Anexo 0, correspondiente a la Garantía de Responsabilidad Civil Extracontractual expedida por Chubb Seguros de Colombia S.A.

Así mismo mediante radicado ACNB-2135-18 del 30 de mayo de 2018 el concesionario remitió la póliza 29722 – Anexo 74762, correspondiente la Póliza seguro de Obras Civiles, Sección II expedida por Chubb Seguros de Colombia S.A. Dichas pólizas actualmente se encuentran en revisión de las áreas jurídica y financiera de la Interventoría.

En respuesta a la comunicación de radicado ANI No. 2018-409-032797-2. de asunto, Actualización póliza de Responsabilidad Civil Extracontractual, esta Interventoría mediante la comunicación 5143.013ANI-OP-692-2018 de fecha 23 de mayo de 2018 se envió a la Agencia Nacional de Infraestructura la actualización de pólizas fase de construcción contrato 205 de 2017. La póliza de Garantía Única de Cumplimiento No. 8002003338 y la póliza de responsabilidad civil extracontractual No. 1003036 fueron expedidas por AXA COLPATRIA SEGUROS S.A.

Esta Interventoría mediante el radicado N° 2018-409-066076-2 del día 4 de julio de 2018 realizo observaciones a las pólizas radicadas por el concesionario donde se destaca lo siguiente:

Al realizar la revisión de la inclusión de este amparo, se evidenció lo siguiente:

En primer lugar, se está en presencia del Anexo 74762 a la Póliza 29722, mediante la cual se incluyó al seguro de obras civiles, la sección II de la póliza con valor asegurado de \$96.456.525.989 por la vigencia que comprende el periodo del 6 de abril de 2018, fecha en la cual se firmó el acta de inicio de la fase de construcción, al 7 de octubre de 2019.

El contenido general de la póliza se indica en la **Tabla No.1 Seguro Obras Civiles inclusión sección II.**

TIPO DE PÓLIZA	TIPO DE AMPARO	NUMERO DE PÓLIZA	ASEGURADORA	BENEFICIARIO/ ASEGURADO	TOMADOR	FECHA DE INICIO	FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR ASEGURADO
Seguro de Daños Contra Todo Riesgo	Sección II: Amparo de construcción, reparación, rehabilitación y/o mejoramiento	29722	Chubb Seguros Colombia S.A.	ANI	Accesos Norte de Bogotá S.A.S.	04/06/2018	07/10/2019	\$96.453.525.989

**"Tabla No.1 Seguro Obras Civiles inclusión sección II"**

Al respecto, se realizan las siguientes observaciones: La primera, es que el número del Anexo 74762 no corresponde al consecutivo de la póliza relacionada.

Adicionalmente, como ya se indicó, el presente anexo 74762 hace la inclusión a la sección II de la garantía de seguro de daños contra todo riesgo, en virtud de lo dispuesto en la sección 12.8 de la Parte General del Contrato de Concesión que reza de la siguiente manera:

Dado lo anterior el concesionario informo mediante comunicación ACBN-2256-18 dirigida a la Agencia Nacional de Infraestructura, con copia a esta interventoria y radicada el 6 de julio de 2018, suscrita por el representante legal y revisor fiscal suplente, en el citado documento expresan lo siguiente “En cumplimiento a lo establecido en el contrato de de concesion, numeral 7.5 de la parte especial, nos permitimos certificar que el valor total de las obras correspondientes al contrato de construccion de la unidad funcional 2, es la suma de noventa y seis mil millones cuatrocientos cincuenta y tres millones quinientos venticinco mil novecientos ochenta y nueve pesos m/cte (\$96.453.525.989)”

Contando con dicha certificacion, se procedio a verificar el valor consignado en dicho documento, corresponde con el monto amparado en la garantia y se encontro que si existe tal correspondencia.

Asi las cosas con base en la certificacion presentada por el concesionario y de acuerdo a la revision realizada, lapoliza remitida por ACCENORTE S.A.S se encuentra acorde a los requerimientos contractuales.

El 31 de julio de 2018 el Concesionario hizo entrega de la garantía de responsabilidad Civil Extracontractual (Póliza 32250) y de la garantía de Responsabilidad Civil (44682) atendiendo las observaciones que respecto de esta última, se habían formulado. La Interventoría respondió señalando que luego de realizar la revisión de los documentos presentados “se encuentra que la actualización realizada corresponde con el requerimiento contractual, encontrándose esta garantía expedida en debida forma”

La Agencia emitió la comunicación 20183060356211 de 24 de octubre de 2018, en la cual manifestó que de conformidad con los conceptos emitidos por sus distintas dependencias y por la interventoría mediante oficio con radicado ANI 2018-10722-2 de 17 de octubre, se encontró que luego de confrontar la garantía presentada con las estipulaciones contractuales y legales, se constató que las garantías se encontraban ajustadas

En lo que respecta al seguro de obras civiles, se tiene que el día 21 de septiembre de 2018, el Concesionario radicó el certificado 1 a la Póliza de Seguro de Obras Civiles – Sección II Amparo de Construcción, reparación, rehabilitación y/o mejoramiento. Póliza 29772, mediante la cual atendió las observaciones formuladas por la Agencia mediante comunicado ANI20183060234071. Esta Interventoría se pronunció por su parte mediante comunicación con radicado ANI No. 2018-409-105744-2, señalando que la información incluida en la certificación, efectivamente atendía los requerimientos realizados por la Agencia.

## 13. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 13.1 CONCLUSIONES

#### 13.1.1 REDES SECAS

De acuerdo a las observaciones realizadas por parte de la Interventoría, se acuerda:

- Realizar entrega de documentos, entregables contractuales y demás información obligatoria, contenida en el apéndice técnico cinco (5) de redes.
- Mantener una comunicación constante y directa con la interventoría sobre avances en aprobaciones e intercambio de información con los operadores.
- Realizar entrega por parte del consultor sobre la gestión de comunicación con operadores actualizada a la fecha.
- Incluir el presupuesto en el volumen de redes, tanto para las redes húmedas como las redes secas. Actividad, que no ha sido reportada a la interventoría.
- Informar sobre acuerdos y conclusiones de las reuniones sostenidas con los diferentes operadores programadas para el mes de enero.

#### 13.1.2 HIDRÁULICA

- Para la unidad Funcional 3, se da por parte de la interventoría la NO OBJECION, a los estudios y diseños recibidos en Versión No. 5.
- Con respecto a cambios y/o ajustes para el puente sobre el río Bogotá, a la fecha no tenemos una propuesta de la parte hidráulica y se mantienen en esta versión las condiciones ya avaladas de nuestra parte.
- Se encuentra pendiente la respuesta a las observaciones y ajustes para la unidad funcional 2.

#### 13.1.3 SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

- El concesionario ha mostrado disposición para atender las observaciones realizadas por la interventoría. Sin embargo, siguen siendo reactivas. El concesionario con el fin de fortalecer la gestión en SST continúa con personal de apoyo de SST y re distribuye funciones y responsabilidades en su equipo de trabajo de forma permanente.
- En este período continua mejora en las condiciones de cerramiento y señalización de la obra, a partir de las solicitudes de interventoría, afectadas por el avance de obra.
- Es necesario que el Concesionario, implemente acciones de mejora en la implementación y seguimiento de los procedimientos de seguridad para actividades con trabajo en alturas y de excavaciones.
- La interventoría continúa con la verificación de la implementación del SG-SST no solo a partir de la documentación entregada en el informe mensual, sino mediante los recorridos de campo y de revisión aleatoria de aspectos de seguridad y salud en el trabajo.
- La interventoría continúa con la realización de mesas de trabajo y recorridos con el Concesionario con el fin de establecer compromisos en el cumplimiento de las acciones de mejora en la gestión de SST en obra y de los soportes de su SG-SST.
- Se mantiene un bajo índice de incidentes y accidentes laborales

### 13.1.4 ÁREA SOCIAL

- En los recorridos realizados por la Interventoría en diciembre de 2018 se evidencia que al finalizar el periodo del presente informe el concesionario ha instalado rotativamente las dos oficinas móviles en las unidades funcionales objeto del contrato. Sin embargo se evidencia durante el periodo que las móviles salían tarde a su lugar de atención con el argumento de falta del vehículo para su desplazamiento, por lo que la Interventoría solicito cumplimiento con lo exigido contractualmente.
- La Interventoría ha solicitado la programación semanal de las actividades sociales, con el fin de realizar el respectivo acompañamiento, apoyo y seguimiento a éstas adelantadas por el concesionario, la cual fue suministrada diligentemente por éste a través de correo de electrónico.
- La Interventoría reviso el cronograma del documento Plan de responsabilidad ambiental y social (PRAS), el cual fue ajustado por el concesionario, la aprobación a este se dio el 07 de diciembre de 2018 a través de la comunicación 5143.013ANI-OP-2002-2018.
- El concesionario recibió respuesta por parte del ICANH sobre la modificación 001 a la Autorización de Intervención Arqueológica expedida el 29 de mayo de 2018, la cual tiene fecha de vigencia del 17 de diciembre de 2018 al 05 de diciembre de 2019.
- En las visitas de seguimiento adelantadas en diciembre de 2018 se revisaron las PQRS que ingresan en las semanas, los formatos fueron firmados por la Interventoría.
- La Interventoría realizo el respectivo acompañamiento y verificación a las actividades programadas por el concesionario durante el mes de diciembre de 2018.

### 13.1.5 ÁREA AMBIENTAL

- Se actualizaron las plataformas SharePoint - Davinci a la fecha se encuentra actualizada.
- Durante este periodo se ha mantenido seguimiento permanente a las actividades de obra que se realizan en la UF2 Y UF4, y se han remitido varios oficios con observaciones por el no cumplimiento del PMA del Estudio de Impacto Ambiental de la UF2, aprobado por la ANLA en la resolución de modificación de Licencia Ambiental y del PAGA aprobado por Interventoría para la UF4. En el siguiente cuadro se relaciona la respuesta a los oficios generados, indicando el número de radicado y fecha de radicado y fecha de respuesta.

Tabla 20 Respuesta del Concesionario a Oficios emitidos por la Interventoría

ASUNTO COMUNICADO	NÚMERO RADICADO	FECHA RADICADA ACCENORTE	RESPUESTA	
			No. Radicado	Fecha
Respuesta observaciones informe trimestral N° 6	5143.013 ANI-OP-1970-2018	03-dic-18	ACNB-3375	5-dic-18
Respuesta observaciones informe trimestral N° 6	5143.013 ANI-OP-2038-2018	12-dic-18	ACNB-3392	17-dic-18

ASUNTO COMUNICADO	NÚMERO RADICADO	FECHA	RESPUESTA	
		RADICADA		
Respuesta excavación central	5143.013 ANI-OP-2038-2018	27-dic-18	ACNB-3689	28-dic-18

**El Anexo N° 8(5), contiene las copias de los oficios de respuesta del Concesionario.**

### 13.1.6 ÁREA DE TOPOGRAFÍA

- Para el mes de Diciembre continúan labores de descapote y excavación sobre el carril de ampliación del costado occidental separador central de la Autopista Norte en la Unidad Funcional 2, se trabajó en el tramo comprendido entre el K2+170 al K2+950.
- Inicia instalación del terraplén en el carril de ampliación de la calzada Occidental en los tramos comprendidos entre el K1+800 al K2+850.
- Para el costado oriental separador central de la Autopista Norte en la Unidad Funcional 2 se realizó instalación de sub base en el carril de ampliación en el tramo comprendido entre el K0+000 al K0+350.
- Continúa instalación del terraplén en el carril de ampliación de la calzada Oriental en el tramo comprendido entre el K0+410 al K0+790.
- En el tramo comprendido entre las abscisas K0+348 al K0+403 del puente vehicular Manantial se fundió el tablero en concreto.
- En el tramo comprendido entre el K1+860 al K3+160 se instaló la segunda capa de pavimento asfáltico, igualmente en el tramo comprendido entre el K3+160 al K3+260 se instaló la primera capa.
- De la misma manera en el tramo comprendido entre el K3+260 al K3+800 culmina el proceso de instalación de la capa de sub base de altas prestaciones y se prepara el área para el proceso de instalación del pavimento asfáltico.
- Se realiza descapote, excavación y adecuación de la zona donde se continuara la construcción del canal trapezoidal paralelo al carril de ampliación de la calzada oriental Unidad Funcional No. 2, en el presente periodo se intervino el tramo comprendido entre el K0+000 al K0+050 y el K2+490 al K2+600.
- En las alcantarillas localizadas en las abscisas K0+550 y K0+930 continúa la instalación de los tramos de tubería de concreto de 36" de diámetro.
- Continúa la construcción de la cámara de alcantarillado localizada en la abscisa K1+860, termina instalación de acero de refuerzo. Igualmente se fundieron los muros del canal trapezoidal conectante.
- Inicia instalación de la tubería de 36" de diámetro, paralela a la vía, localizada entre las abscisas K1+890 al K1+945 en el separador central.

- Las anteriores actividades son controladas y verificadas por la comisión de topografía mediante mediciones y chequeos planimétricos y altimétricos teniendo en cuenta el diseño no objetado por esta Interventoría.

### 13.1.7 ÁREA PREDIAL

- Durante este periodo, Accenorte entregó los insumos de cuatro (4) predios que contienen áreas que corresponden a una modificación propuesta para el urbanismo en la UF2 que no se encuentra en armonía con los diseños que cuentan con no objeción por parte de la interventoría, dicha modificación está en desarrollo y requiere ajustes según lo expresado por el especialista en urbanismo de la interventoría, en la comunicación 5143.013ANI-OP-2133-2018, radicada el 28 de diciembre de 2018. Lo no objetado contempla la afectación de veinte (20) predios para el desarrollo de las obras de urbanismo; tanto los presentados como los dieciséis (16) restantes aún no tienen todos los ajustes que han sido solicitados por la interventoría desde el mes de mayo de 2018, y según lo expresado en el comité predial del mes de diciembre por la interventoría, sólo realizará las revisiones de acuerdo a la línea de compra que cuenta con no objeción.
- Lo anterior indica la falta de claridad en la definición de las áreas que serán objeto de adquisición atribuibles a los ajustes que ha planteado, esa situación incide notablemente en el poco avance en las actividades propias de la gestión predial a cargo del Concesionario. En el momento cuenta con dos permisos de intervención de los predios ANB-2-002 y ANB-2-014, sin embargo, es necesario que defina claramente el requerimiento predial de acuerdo a los diseños no objetados que se tendrán en cuenta para la ejecución de obras de la UF2.
- Como se puede observar en la UF2, es claro que el concesionario no ha mostrado gestión eficaz y eficiente en materia predial que redunde en el cumplimiento de los requerimientos del proyecto con respecto a los tiempos de ejecución del Plan de Obras no objetado a la fecha de la UF2, su posición es que en el cronograma de adquisición predial, que hace parte del PAP, tiene a su disposición un margen de tiempo amplio para la realización de actividades, a sabiendas que el citado cronograma debe estar en armonía con el Plan de Obras, que para el caso de la UF 2 se evidencia que hay retrasos porque no se cuenta con predios para mismas, esa situación ha sido expresada por la interventoría en diferentes escenarios y a la fecha no se tiene respuesta.
- En la UF3, se observan atrasos en la gestión predial, esta situación en parte se debe al poco liderazgo que ha tenido el Concesionario frente al proceso de cesión a título gratuito de predios por parte de la Alcaldía de Chía, al igual que demoras en la entrega de insumos prediales en los que se encuentre consignada la información de áreas requeridas de acuerdo a los diseños no objetados, lo anterior fue alertado por la interventoría a través de varias comunicaciones. Al respecto, el Concesionario no ha dado respuesta concreta y oportuna a las comunicaciones enviadas con observaciones a lo presentado.
- En el comité predial N°18 llevado a cabo el día 13 de diciembre de 2018 la interventoría consulto al concesionario sobre el avance en la gestión predial de la unidad funcional, a lo que respondió que la Alcaldía se encuentra analizando las áreas que podrían ser objeto de cesión teniendo en cuenta el polígono de requerimiento predial que fue entregado en el mes de septiembre de 2018, frente a lo

que respondió que en la primera semana de diciembre de 2018 envió una segunda versión del polígono de requerimiento predial que había sido ajustado de acuerdo a lo expresado por la Alcaldía de Chía y junto al cual presentó 28 planos y 28 formatos de permisos de intervención que serían diligenciados por los propietarios de los predios con afectación por la obra, estos también fueron entregados sin previa revisión de la interventoría. Frente al tema de los predios que serían objeto de cesión propiedad del IDU no dio mayor explicación; sólo respondió que está en espera del avance en gestión que adelantaría en compañía de la ANI.

- La Interventoría ha manifestado que la gestión predial debe continuar con los diseños que a la fecha se encuentran no objetados y en el momento de presentarse cambios en los diseños que incidan en los insumos prediales, está contemplada la metodología a seguir en el Apéndice Técnico No 7 – Gestión predial, para el respectivo ajuste de insumos.

#### 13.1.8 ÁREA FINANCIERA

- **Gestión Financiera y Constructiva:** el proyecto hasta el momento ha presentado un nivel de pagos y operaciones con proveedores creciente a partir del junio del 2018 en función del inicio de la construcción de la Unidad Funcional Número 2. De igual manera, se debe tener en cuenta la perspectiva de los desembolsos correspondientes a los créditos tomados por la concesión para la financiación del proyecto, los cuales se espera sean desembolsados a inicios del año 2.019.
- **Operación de Recaudo del Proyecto:** En el mes de diciembre de 2017 se inició por parte del Concesionario la operación de recaudo, esto en línea con la directriz trazada por la ANI, entorno a que el proyecto dirigido por Devinorte se reversara a la nueva concesión. Vale la pena mencionar, que a esta subcuenta también se ingresan los dineros reportados como sobrantes en caja, los cuales se encuentran en plena concordancia con los reportes de Accenorte, el operador de recaudo Atlas y las consignaciones de la Fiduciaria Bancolombia.
- **Aportes Equity:** Los aportes Equity y los Fondeos a las diferentes Subcuentas, se han estado realizando conforme el cronograma establecido los numerales 4.4 y 4.5 de la parte Especial del Contrato de concesión. Actualmente ha habido una serie de aportes en dinero consecutivos en los últimos meses, estos aportes han estado soportando las exigencias de fondos del proyecto, mientras se terminan de gestionar os desembolsos correspondientes con Bancolombia. Estos desembolsos han situado los aportes Equity del proyecto en \$75.464,92 Millones de pesos corrientes a finales del mes de **Noviembre de 2018**.
- **Tribunal de Arbitramento:** El concesionario ha manifestado su desacuerdo con el contenido de la cláusula 3.8 (c) de la parte especial, la cual guarda plena relación con la devolución del corredor vial por parte de la concesión Devinorte, y la consecuente suma de dinero establecida en el contrato para Operación y Mantenimiento de la Unidad Funcional número 4. Esta se encontraba planteada para ser revertida el 1ero de Marzo de 2020. Actualmente esta controversia se encuentra en conciliación por ambas partes.
- **Pago de los mayores costos de Operación para la Unidad Funcional 4:** En virtud del Valor establecido en el numeral 3.8, literal (c), apartado (2), de la Parte Especial del contrato de concesión, la ANI debe pagar una cifra de \$964 millones de pesos mensuales del mes de referencia por mayores

costos de operación para la Unidad Funcional número 4. Este valor debe de ser traducido a pesos corrientes y autorizado en función del cumplimiento en los indicadores de los apéndices técnicos 2 y 4. Esta situación deberá ser solucionada dentro de la conciliación a ser firmada por las partes del contrato en las siguientes semanas.

- **Conciliación entre la ANI y Accenorte:** Actualmente las partes del contrato se encuentran dialogando una posible conciliación acerca de los temas tratados en el tribunal de arbitramento de la Cámara de Comercio de Bogotá. Las negociaciones han llevado a plantear varios escenarios desde los puntos de vista financiero, jurídico y técnico. Esta interventoría se encuentra acompañando el proceso y estará atenta a apoyar a la ANI en la debida diligencia del caso.

### 13.1.9 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

De lo presentado en este capítulo respecto a actividades de operación, y estado de la infraestructura vial que se tiene a cargo del Concesionario, podemos concluir lo siguiente:

- Las fisuras, que en realidad para algunos casos ya son grietas en bloques y piel de cocodrilo, en algunos sectores que fueron identificados por la Interventoría, especialmente en el corredor Cajicá - Zipaquirá, de no ser atendidos de manera pronta, podría poner en grave riesgo no solo el estado de la carpeta de rodadura sino además comprometer las capas granulares de las estructuras viales en los tramos del corredor vial que se encuentran afectado de manera considerable; a pesar, de los trabajos que viene realizando ACCENORTE de sello de algunas de ellas. Durante el presente periodo, el Concesionario realizó actividad de mantenimiento a la carpeta de rodadura, ejerciendo no solamente labores de sello de fisuras sino además labores de parcheo en algunas áreas de la red vial concesionada.
- El Concesionario para el presente periodo continúa realizando labores de corte de césped con la dotación del nuevo tractor adquirido a partir del mes de mayo, con el fin de mejorar los rendimientos alcanzados para ejecutar labores de rocería; especialmente, en áreas de gran extensión. En algunas oportunidades va acompañado de operario con guadañadora, para poder complementar las tareas en áreas de difícil acceso para éste. Igualmente, presenta cuadrillas de personal y de herramientas para realizar estas actividades en otras áreas de acceso más complejo, y de manera paralela.
- Para el debido mantenimiento de las estructuras viales como de obras de estabilización de geotecnia vial, el Concesionario mantiene equipo operativo y mecánico para la realización de limpieza de vallados, zangas de coronación, y mantenimiento de obras de arte como realización de labores de encausamiento de aguas lluvias y de escorrentía. Sin embargo, las obras de zanjas de coronación carecen de actividades de mantenimiento preventivo, lo que podría estar generando sobre carga a los taludes por filtración de aguas de escorrentía; y por ende, posibles colapsos de los mismos.
- El Concesionario, para poderse ajustar a las normas de señalización vertical vigente para este contrato, desde el mes de agosto de 2018, da inicio a labores de actualización, reposición y cambio de algunas señales que no cumplían con la normatividad vigente; labores que se vienen desarrollando mediante la instalación de señales con papel tipo tecnología prismática. Así mismo, las

señales informativas de inicio y fin, correspondientes a la demarcación horizontal, de los tramos concesionados ya fueron ejecutados por ACCENORTE, logrando aclarar la identidad del Concesionario ante los usuarios de las vías concesionadas. Se sigue a la espera que el Concesionario logre dar total identidad a todo el corredor vial; especialmente, a los sitios de paraderos, donde aún se mantiene la identidad anterior.

- El Concesionario a través de todo su equipo operativo como de comunicación que posee, realiza de manera pronta y eficiente, actividades de prestaciones de atención de accidentes e incidentes en todos los corredores viales que administra, apoyándose cuando las circunstancias así lo requieran de vehículos carro taller o de la ambulancia de la Concesión como de personal y equipos de entidades de prestación de emergencias de las alcaldías y entidades hospitalarias vecinas por donde los corredores viales atraviesa la Concesión.
- Para las labores de atención de accidentes el Concesionario cuenta con una red de operadores de radio y una base central de comunicaciones eficiente, al igual que cuentan con la dotación de ambulancia y personal profesional, para brindar de manera eficaz, el apoyo a usuarios, ante estas eventualidades que se pueden presentar a lo largo de la malla vial concesionada.
- Para este periodo mensual, el Concesionario contó con el apoyo de una báscula móvil de alta precisión, la cual reemplaza la báscula fija mientras se realizan labores de adecuación a la nueva estación de pesaje, dado que da inicio a labores de adecuación de la estación de pesaje fija a lo exigido contractualmente desde el periodo anterior. Con el fin de seguir realizando el control permanente a los vehículos de carga - tracto camión, el Concesionario a partir del día quince (15) de noviembre del 2018, cuenta con una estación móvil de pesaje, la cual es ubicada cerca de la estación fija Andes, estación con una precisión menor al 1% y que permite realizar labores de control hasta vehículos de eje tridem. Para ajustar la báscula fija durante meses anteriores, se realizaron labores de mantenimiento, llegando a cambiar uno de sus módulos, que había colapsado a mediados del periodo de julio; y el cual, fue reparado entre los meses de julio y agosto para entrar en operación el tres (3) de agosto. Al ser el único elemento de control de pesaje con que cuenta el Concesionario en la actualidad, se ha convertido en instrumento primordial para cumplir con las funciones de control de peso a vehículos tipo tracto camión, que transitan en el sentido sur – norte de la calzada oriental, de la Ruta 45 A 04, autopista norte, teniendo que llevar a cabo labores de mantenimiento a la báscula móvil desde el primer momento en que entro en servicio, ante daños presentados a su estructura como a sus celdas, ocasionados en algunas ocasiones por la falta de colaboración de los diferentes vehículos que son sometidos a control de pesaje.
- El Concesionario, en la revisión de sus vehículos que posee para la prestación de servicios de incidentes como de accidentes, toma acciones correctivas de actualización y mejoramiento tanto en sus elementos de dotación como en la apariencia y seguridad de cada vehículo. De igual manera, realizó labores de reparación mecánica a su vehículo principal de carro taller, el cual fue sometido a trabajos de reparación en su motor durante los periodos de julio y agosto.
- El alto flujo vehicular que se presenta en los corredores viales de vehículos de categoría I y de carga a cargo de ACCENORTE, obedece a que los municipios de Chía, Cajicá, Tocancipá y Zipaquirá, se

han convertido durante los últimos años en municipios dormitorio como al auge en su desarrollo industrial de los mismos; lo que ha generado, un incremento acelerado en la cantidad de vehículos que se desplazan, tanto de tipo familiar como de carga entre estas poblaciones con la capital del país.

- Al analizar el comportamiento del tráfico para este periodo, se logra evidenciar que para este mes en donde se presentó dos puentes festivos; los TPD's de los días viernes y sábado, dan como resultado un alto flujo vehicular de flujo vehicular, afectando los promedios diarios para estos dos días de la semana; generado especialmente, por la salida de descanso a municipios ubicados al norte de la capital del país. De igual manera, se logra determinar que para todos los meses hasta ahora analizados la categoría I, sigue siendo la de mayor afluencia para cada uno de los TPD's en los corredores viales del Concesionario; lo que al parecer, obedece a que los municipios ubicados al norte de la ciudad de Bogotá han tomado un comportamiento de municipios dormitorio.

## 13.2 RECOMENDACIONES

### 13.2.1 REDES SECAS

- Se espera respuesta por parte del concesionario sobre las observaciones realizadas en el mes de diciembre, a los diferentes productos revisados conjuntamente.
- Se deben tener en cuenta los tiempos y plazos estimados tras la firma de acta de inicio de fase de construcción en las unidades funcionales que abarcan el proyecto, específicamente para la especialidad de redes secas. Cabe anotar que aún se encuentran en etapa de aprobación documentación como inventarios de las redes existentes, fichas de identificación de redes, plan de traslado y/o manejo de redes, planes de actuación y protocolos de seguridad y emergencias. Los cuales, son indispensables, para iniciar labores de construcción en los puntos que estén contenidos en el plan de obras de la concesión. Observación, que se le ha manifestado a la concesión durante el mes de diciembre del año en curso y ha venido siendo reiterativa.
- Verificar compromisos acordados por el concesionario en mesas de trabajo sostenidas entre el concesionario y la interventoría durante el mes de diciembre.

### 13.2.2 AUDITORIA DE SISTEMAS

- Se evidenció en las estaciones de peaje, gestión por parte del Concesionario, operación normal y atención al usuario, realizando mantenimiento a los equipos con funcionamiento sin novedad.
- La Interventoría realizó conteos manuales los días 5, 13, 14, 17 y 18 de diciembre de 2018 y verificó los conteos realizados por el Concesionario, evidenciando funcionamiento de equipos (DAC) sin novedad, obteniendo confiabilidad del 100%, en los carriles de las estaciones de peaje Andes, y Unisabana. En la estación de peaje Fusca se presentó discrepancia de un

vehículo de categoría IV detectado categoría V por falla de DAC, obteniendo confiabilidad del 99,18%, se realiza seguimiento.

- Los días 14 y 17 de diciembre de 2018 se realizó verificación de las tarifas aplicadas, encontrando que estas están de acuerdo a las estipuladas para el año 2018.
- Se realizaron arqueos de cabinas, administrativos, de fondos y dineros personales, encontrando procesos sin novedad y registros en libros, de acuerdo a la información real verificada, actividades realizadas los días 14 y 17 de diciembre de 2018.
- Se realizó verificación de la boletería de contingencia de carriles y caseta administrativa, encontrando registros de ventas en los libros respectivos, se tiene stock de boletería de contingencia en caseta administrativa y kits en cabinas, sin presentar novedad.
- En la verificación de estado y seguridades físicas de las estaciones de peaje, el Concesionario en comunicación ACNB-2997-18 Rad. 1666 del 05 de noviembre de 2018, informa sobre la realización de mantenimientos locativos para el segundo semestre de 2018.
- En la verificación de los registros de libros y formatos, se evidenció que se encuentran debidamente diligenciados con información confiable sin presentar novedad.
- Se realizó verificación del informe de tráfico y recaudo diario de los días 12 y 17 de diciembre, de las estaciones de peaje Andes, Fusca y Unisabana respectivamente, se evidenció proceso sin novedad, teniendo en cuenta que las malas digitaciones presentadas, que pueden ocasionar sobrantes o faltantes, no presentan mayor relevancia.
- En la revisión del aplicativo, estado físico y funcionamiento de los elementos de pista, sensores detectores de categoría y demás elementos que hacen parte de la operación en carriles y caseta administrativa, así como servidores y aplicativos, se evidenció funcionamiento sin novedad, excepto en la estación de peaje Andes, sin interfonía cabina satélite del carril 6 y semáforo del carril 5 con luz verde sin funcionamiento.
- La licencia de software entregada por el Concesionario con la comunicación ACNB-3429-18 del 14 de diciembre de 2018, se encuentran a nombre de Devinorte, se solicita gestión a esta novedad.
- Se verificaron apagados de equipos, pistas de auditoría, copias de seguridad, aplicativo Gestfaz de carriles y aplicativos de reportes, terminal de recaudo y validador manual, verificación del registro de password, pruebas de planta eléctrica y Ups, encontrando que en equipos CCO, Estación 1 y vía 2, de la estación de peaje Andes, se presentaron apagados por actualización de antivirus.

- Se verificaron funcionamiento de cámaras de incidencias, cámaras OCR de placas, registro de trazas y eventos, encontrando sin novedad y evidenciando copias de seguridad a esta información actualizadas.
- Se evidenció cerrada la estación de pesaje fija Andes, por intervenciones y adecuación.
- La estación de pesaje móvil, se evidenció registro de pesos, sin existir vehículos sobre la báscula.

### 13.2.3 SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

- El Concesionario debe especificar en su plan de trabajo las actividades según programas planteados de tal forma que se identifiquen claramente los indicadores de eficiencia y efectividad
- Es necesario mayor seguimiento a las actividades que se realizan sobre el corredor vial y según la dinámica de la obra, por parte del responsable del SG-SST del Concesionario, de Contratistas y subcontratistas como una gestión permanente
- El Concesionario debe liderar el SG-SST con sus contratistas y subcontratistas y así mismo mantener registro de esta gestión
- El Concesionario debe fortalecer su programa de capacitación y la implementación del mismo de tal manera que se logren los objetivos de prevención en seguridad frente a las actividades que realizan los trabajadores.
- El Concesionario debe establecer y requerir listado de registros mínimos soporte del SG-SST a sus contratistas y subcontratistas y generar en su programa de capacitación mayor frecuencia y participación de los mismos.
- Es necesario mayor coordinación y planeación del área técnica con la parte ambiental y de SST, con el fin de mejorar la gestión
- A nivel documental se está a la espera de los ajustes al Manual de Seguridad y sus procedimientos e indicadores del SG-SST
- Es necesario mejorar y ajustar el plan de trabajo donde se especifiquen actividades a realizar por procesos de obra y de prevención y seguridad laboral según los programas propuestos
- El Concesionario debe ajustar y/o complementar indicadores teniendo en cuenta lo establecido en legislación vigente, los cuales deban ser de proceso, estructura y de resultado

### 13.2.4 ÁREA SOCIAL

- Se solicitó al concesionario el envío por correo electrónico los días viernes de las PQRS recibidas, abiertas y cerradas en la semana, se insta al concesionario al cumplimiento de dicha solicitud.

- Se solicitó al Concesionario corregir el consolidado de educación y capacitación al personal vinculado al proyecto debido a que incluyen las actividades de educación y capacitación del programa de arqueología preventiva.
- De acuerdo a las observaciones realizadas por la ANI al Informe de la Interventoría del mes de octubre de 2018, donde solicitan revisar el número de capacitaciones a empleados realizados en el mes, debido a que el número reportado no coincide con los soportes. Se solicitó al concesionario aclarar en el próximo informe que se describen por tema y/o que la información en el formato quede unificada para cada fecha.
- Se recomienda al Concesionario que cuando se hagan cambios en las programaciones de las actividades del plan de capacitaciones al personal vinculado al proyecto sean informados a la Interventoría con el fin de no generar desplazamientos y ocupación de personal de interventoría de manera innecesaria.
- La interventoría recomendó al concesionario publicar en redes sociales las actividades adelantadas en cada uno de los programas de gestión social, observación que en el periodo del informe se cumplió.
- Se recomienda al concesionario continuar con la identificación de posibles nuevas invasiones al derecho de vía, con el fin de realizar el correspondiente reporte a las autoridades municipales.
- Se recomienda al concesionario realizar la entrega de los certificados de residencia en el informe trimestral de los meses Octubre, noviembre y Diciembre de 2018.

### 13.2.5 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

Con el fin de optimizar los niveles de servicio, así como, lograr mantener una correcta comunicación entre el Concesionario y la Interventoría se sugiere continuar las siguientes recomendaciones:

- Presentar la programación de todas las actividades que se tienen previstas durante el periodo siguiente para poder realizar seguimiento y garantizar unos niveles de servicio óptimos.
- Mantener en buen estado las obras de estabilización de taludes que se reciben de la Concesión anterior, en la vía Cajicá – Zipaquirá, y en la variante Cajicá; de tal manera, que se logre prevenir derrumbes de los taludes por presencia de sobrecarga en sus taludes ante filtraciones de aguas de escorrentía, al penetrar está por las grietas de tracción existentes, por los escarpes o flancos que se puedan estar presentando.
- Realizar labores de limpieza y mantenimiento a algunos vallados que presentan un estado ineficiente en su función para la cual fueron concebidos; lo que no permite, el correcto flujo de agua por estas estructuras naturales conservadas.

- Realizar actividades de parcheo de baches en mayores cantidades, de tal manera que no permita la continuidad de los daños a la carpeta de rodadura; y que a futuro, sea mayor su inversión en trabajos de mantenimiento como mayor el riesgo en que se pone la estructura de pavimento. Así mismo, con el propósito de evitar que por alguna maniobra brusca de un conductor al tratar de evitar estos obstáculos presentes en la vía se pueda estar generando algún tipo de accidente.
- En las horas de cambio de turno en las estaciones de peajes, hacer que esta actividad sea más ágil en el momento del empalme del personal que entrega con el personal que recibe, para no generar trastornos en la prestación del servicio de cobro. Labor que ha mejorado, pero aún presenta algunos leves trastornos. Se recomienda dar talleres de capacitación al personal para mejorar esta situación.
- Para el personal que presta labores de apoyo como cangureras para las estaciones de peaje Andes y Fusca, para los días festivos y fines de semana; se les recomienda, realizarles talleres de capacitación para un adecuado manejo en la operación de tráfico y además inculcarles la correcta devolución de las vueltas a conductores, con el fin de evitar procesos de quejas de los usuarios de las vías
- Al dar inicio a las labores de adecuación de la estación de pesaje Andes, se debe tomar todas las medidas preventivas para óptimo mantenimiento de la báscula móvil que entró en servicio y como reemplazo de la báscula fija; de tal manera, que se logre mantener la prestación del servicio de la báscula durante el horario establecido por el Concesionario para realizar labores de control de pesaje a vehículos tracto camión, y de esta forma garantizar que no se presente sobre cargas de las máximas permitidas en los vehículos de carga, que afecten la infraestructura vial existente. De igual manera, para poder dar cumplimiento a lo exigido contractualmente, de que la muestra que se realice en labores de pesaje a vehículos de carga debe ser representativa sobre el volumen total de vehículos tracto camión que hacen uso de los corredores viales a cargo del Concesionario.
- Realizar labores de mantenimiento a la demarcación horizontal y señalización vertical, en las áreas de peaje y de pesaje; como en algunos sectores de los corredores viales en donde han sido víctimas de vandalismo; y si es conveniente, complementarlas para ofrecer una adecuada seguridad vial en estos tramos de servicio. Igualmente, atacar labores de mantenimiento a la demarcación horizontal en áreas de canteras, donde se presenta permanente áreas de parqueo de vehículos de carga, afectando la retrorreflectividad de la demarcación horizontal, al igual que la presentación del corredor vial.
- Mejorar en algunas estructuras y cruces viales, lo referente al tema de iluminación; de tal manera, que se brinde a los diferentes usuarios de los corredores viales una adecuada

luminosidad que nos permita reducir los índices de accidentalidad y la seguridad vial en tramos del corredor vial.

- Mantener un buen programa de mantenimiento a los estados de márgenes, obras hidráulicas longitudinales y transversales, así como a la demarcación horizontal como señalización vertical; de tal manera, que se logre brindar un buen estado de confort y seguridad vial a los usuarios de los corredores viales.
- Analizar la posibilidad de incrementar el pie de fuerza que se posee para ejecutar labores de mantenimiento y rocería; ya que, a pesar de mejorar su equipamiento con equipos para mantener los niveles de servicio en correcta calificación, aún se aprecian la falta de cobertura en el desarrollo de sus actividades de mantenimiento.
- Buscar la posibilidad de ajustar la báscula móvil retirada, ante orden emanada por la Superintendencia de Industria y Comercio, bajo Resolución 27851 del 25 de abril del 2018 o buscar otra báscula que acompañe las labores de control de pesaje; con el fin, de mantener los mínimos controles necesarios a vehículos de carga que evaden la báscula fija ubicada en el peaje Andes, al utilizar el corredor vial que proviene de la ruta Mosquera - Funza - Cota - Chía - Zipaquirá; y que en caso, de estarse presentando algún sobre peso por los tracto camiones que transitan el corredor vial, no genere daños a la infraestructura vial concesionada. Con lo anterior, no solo se puede contar con dos estaciones móviles de control de pesaje; sino que además, se garantiza el cumplimiento a que los resultados de las labores de control de pesaje sea verdaderamente una muestra representativa.
- Mantener los equipos que hacen parte de la base de operación en el mejor estado mecánico, para cumplir con los objetivos trazados en el Apéndice Técnico N° 2, en cuanto a servicios, y apoyo que debe brindar el Concesionario a los diferentes usuarios del corredor vial.

### 13.2.6 ÁREA PREDIAL

- En varios comités prediales se ha solicitado al concesionario que Cronograma de Adquisición Predial debe ser ajustado de acuerdo a las necesidades del Plan de obra, priorizando los predios cuya disponibilidad es necesaria de acuerdo al orden de las etapas contempladas en el citado plan. El Cronograma debe tener fechas precisas en donde el concesionario deberá entregar los insumos sin retraso, dado que ha transcurrido el tiempo suficiente para que los insumos se encuentren optimizados de acuerdo a las observaciones y recomendaciones generadas por la interventoría. De ahí la importancia de tener total claridad frente a las obligaciones de tipo predial, tiempos mínimos de ejecución y productos entregables establecidos contractualmente, con el fin de lograr la adquisición de predios requeridos para el inicio de la ejecución de las obras.

- Es imperativo el seguimiento a los predios con afectación que presentan riesgos de tipo técnico y jurídico, con el fin de mitigar y controlar diferentes situaciones que pueden retrasar el proceso de adquisición.
- Si los insumos prediales son de óptima calidad, se disminuye la posibilidad de reparos por parte de los propietarios, frente a la oferta formal de compra que Accenorte les presente.
- Para lograr los objetivos expresados en el contrato de concesión, es necesario ajustar el cronograma de Adquisición Predial de acuerdo a las exigencias del Plan de Obras y aplicar un Plan de Contingencia que permita realizar a corto plazo las actividades propias de la gestión que serán objeto de revisión y aprobación, para poder adelantar el proceso de enajenación voluntaria de los predios requeridos para el proyecto, dando prioridad a los que deben ser adquiridos inicialmente de acuerdo a las etapas establecidas en el Plan de Obras.